

# EGYÜTT KÖNNYEBB

—

## *MI JÓT HOZHAT, HA KLASZTERBE SZERVEZŐDÜNK?*

Dr. Puskás János  
DARIÜ társelnök



**SZÉCHENYI** 2020



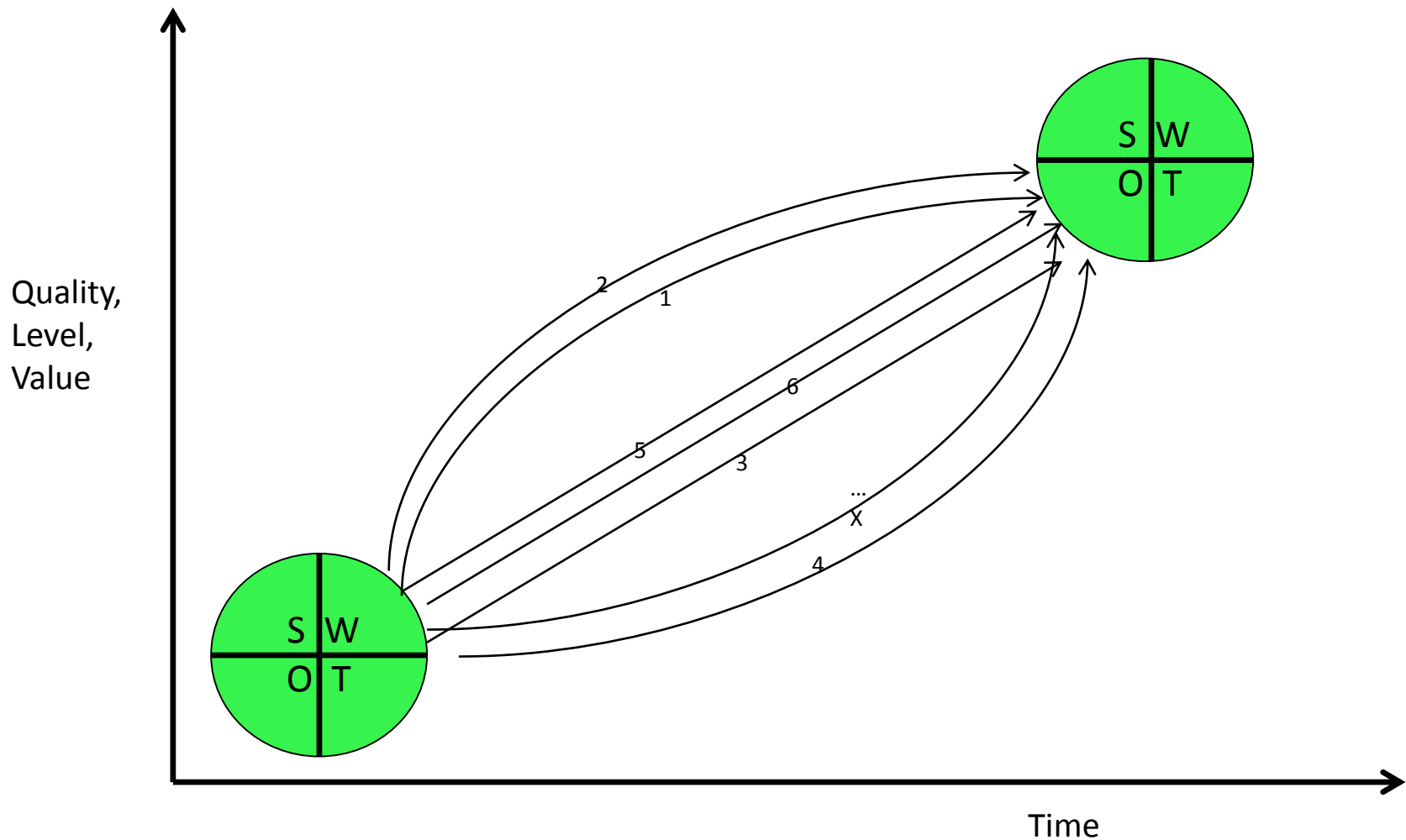
MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Szociális  
Alap



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

# Stratégiai menedzsment



# Cluster - Klaszter

## Clusters:

**“Clusters are geographic concentrations of interconnected companies, specialized suppliers, service providers, firms in related industries, and associated institutions in particular fields that compete but also cooperate”**

Michael E. Porter in On Competition (1998)

## Cluster Initiatives:

**“Cluster initiatives are organised efforts to increase the growth and competitiveness of clusters within a region, involving cluster firms, government and/or the research community”**

Örjan Sölvell, Göran Lindqvist & Christian Ketels in The Cluster Initiative Greenbook (2003)

A FEJLESZTÉSEK „VÉGSŐ”  
CÉLJA:

✓ az életminőség javítása

## THE EUROPEAN CLUSTER MEMORANDUM

Promoting European Innovation  
through Clusters:  
**An Agenda for Policy Action**

**Egymással megfelelő keretek között és  
bizonyos határokig  
együttműködni kész  
vállalkozási csoportok**

# Iparági versenyelőny - sikeres értéklánc-rendszer

**földrajzi közelség nyújtotta lehetőségek  
kihasználása**

**kritikus tömeg - tudástranszfer**

# Klaszter-alapú gazdasági fejlődés

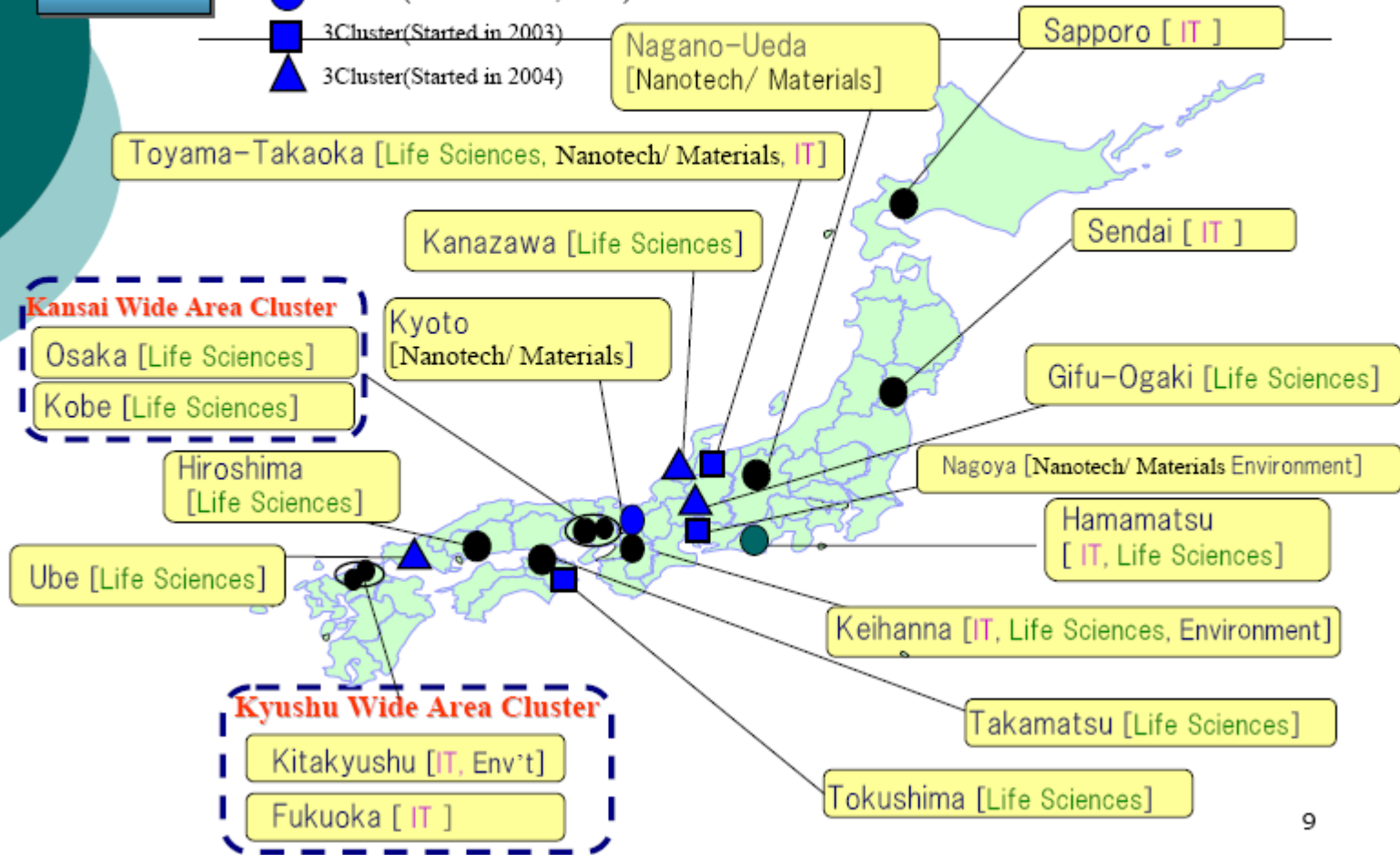
- Fejlett gazdaság - „high tech” CI
- Fejlődő, átalakuló gazdaság –  
Agrár és elsődleges feldolgozás CI  
Tőkeigényes feldolgozással szemben

# Japán

## Knowledge Cluster Initiative

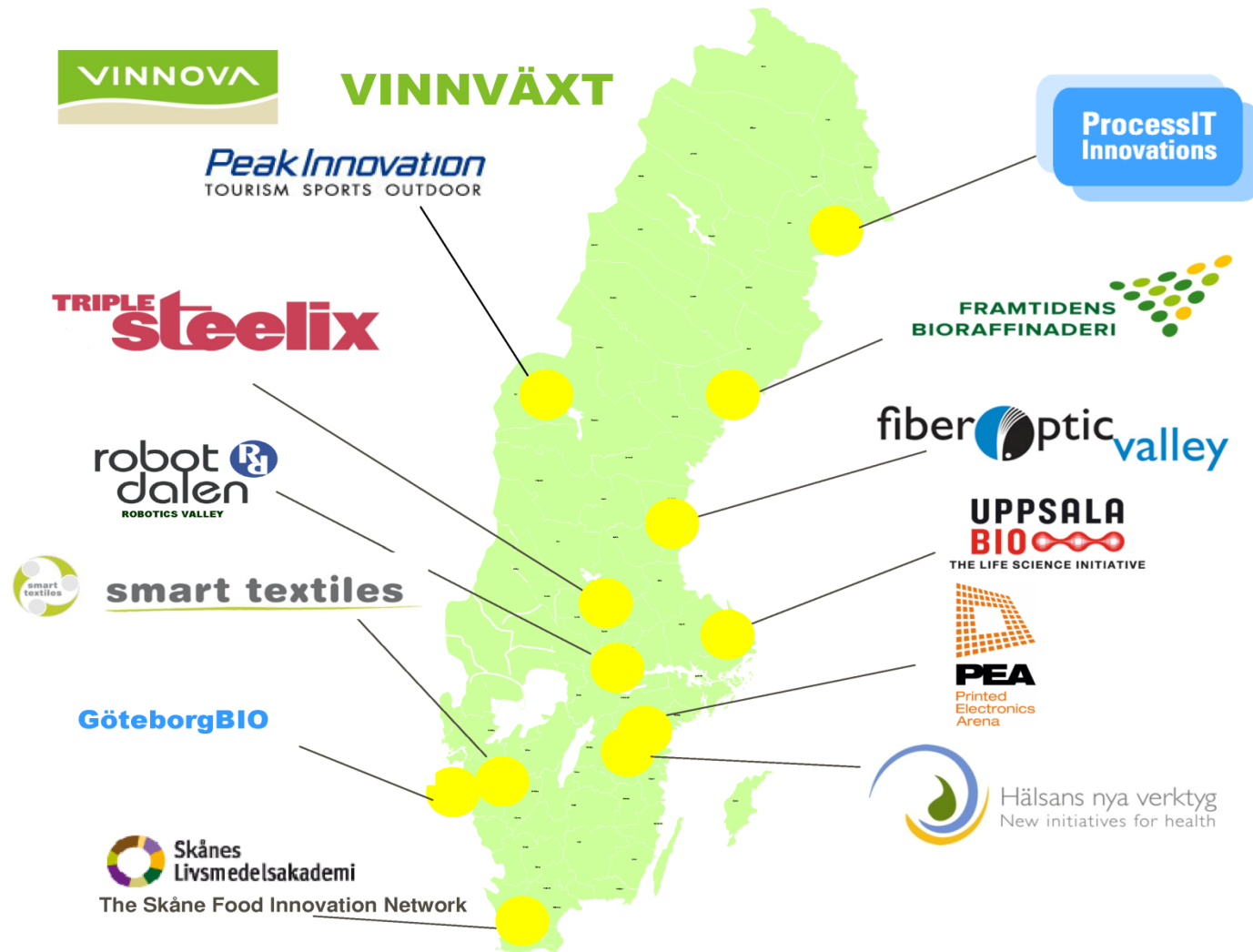
18 clusters

- 11 Cluster (Started in 2002, end)
- 1 Cluster (Started in 2002, active)
- 3 Cluster (Started in 2003)
- ▲ 3 Cluster (Started in 2004)





# Svédország





EUROPEAN  
COMMISSION

Community research



EUROPEAN  
RESEARCH AREA

# Regions of Knowledge

Two objectives for all European regions:

Strengthen their capacity for investing in RTD and carrying out research activities

Produce research strategies that contribute to regional economic development

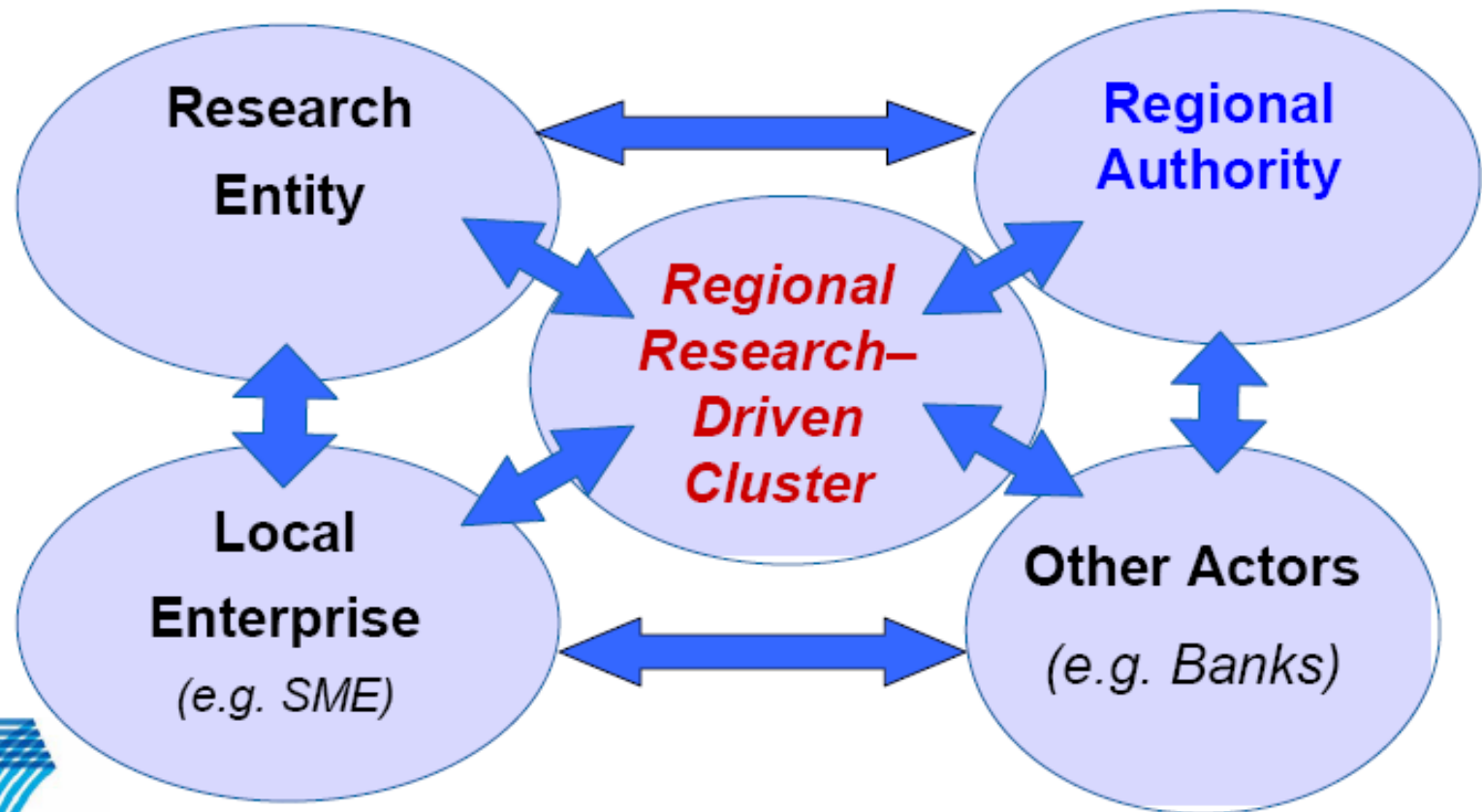
Through the development of regional 'research-driven clusters'

*Associated and candidate countries are also eligible*



## I – Regions of knowledge

What is a regional research-driven cluster?



# A TSF, klaszterközi tevékenység

- *A 2008-as „Klaszter menedzsment szervezetek támogatása” című pályázatot bemutatta, értelmezte, részt vett azok pályázatának megírásában, ily módon elindította a klaszterizációt Békés-megyében*
- *2008-ban, 12 induló klaszternek nyújtott segítséget, klaszter szervezetük felépítésében.*

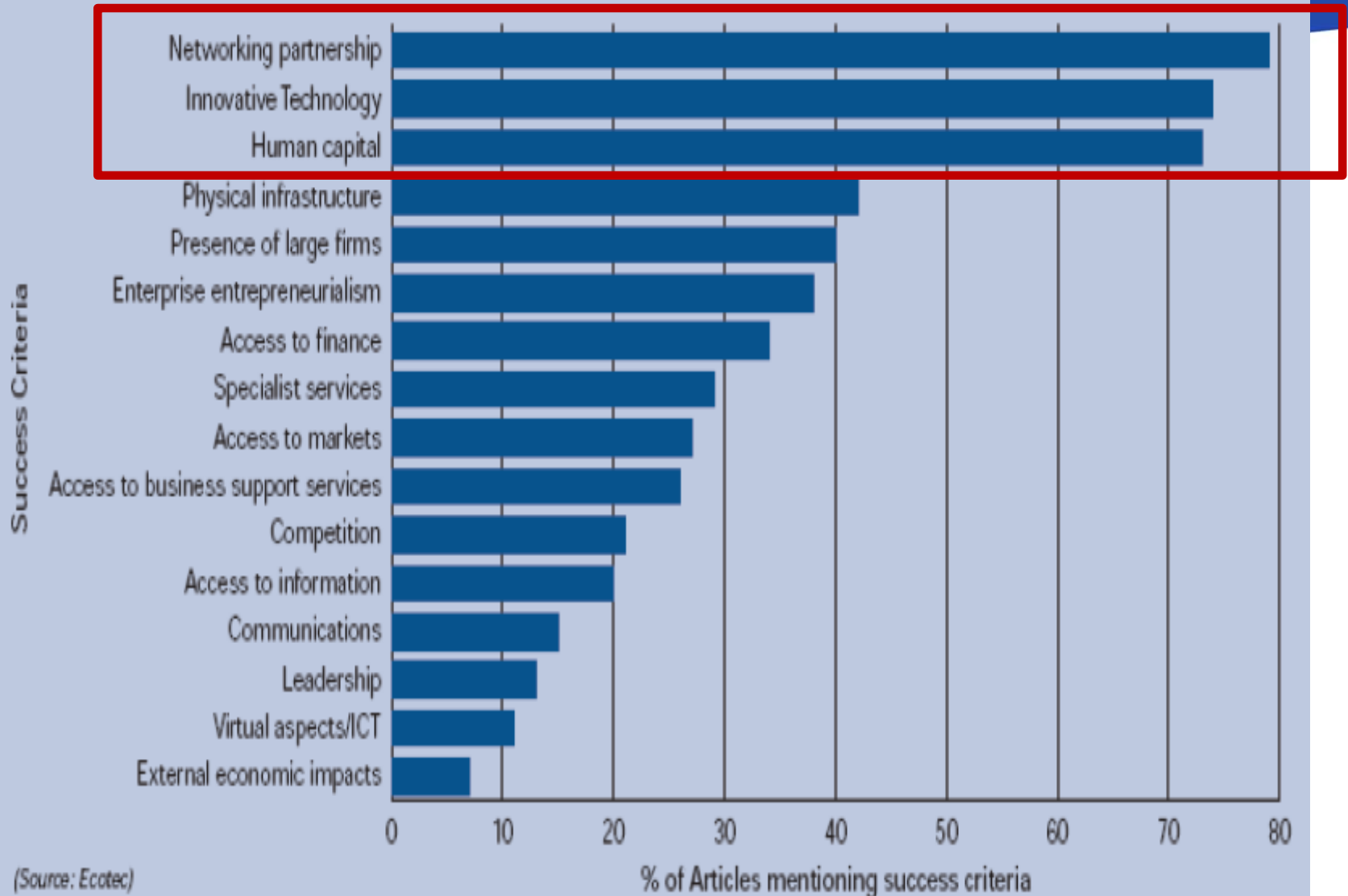
## A vállalkozók a következő iparágakat/ tevékenységeket képviselik:

- Élelmiszeripar (30 KKV tagsági jelenléttel), fejlődő klaszter
- Fémipar (16 KKV tagsági jelenléttel), ma már AIK
- Textil-és ruhaipari (induló klaszter)
- Logisztika (18 KKV tagsági jelenléttel), fejlődő klaszter
- Vendéglátás (Induló klaszter)
- Környezetgazdálkodás (Induló klaszter)
- Turizmus (14 KKV tagsági jelenléttel), fejlődő klaszter
- Kertészet (Induló klaszter)
- Növény- és állategészségügyi
- Vadászati és Erdészeti
- Vízgazdálkodási
- Környezetgazdálkodási, környezetipari

Parameters of call for tenders for clusters in the four development phases

Development level	Number of clusters* (pcs)	Source of funding	Supported activities	Subsidy for supported cluster or project
Pole Innovation Clusters	-	▪ EDOP	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Services</li> <li>▪ Investments</li> <li>▪ Joint R&amp;D projects</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ EUR million 6 - 17</li> </ul>
Accredited clusters	16	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ EDOP</li> </ul> <p><b>? 4 SZIU</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Joint R&amp;D projects</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ EUR million 1 - 6</li> </ul>
Developing clusters	21+	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ROPs</li> </ul> <p><b>18 SZIU</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Management</li> <li>▪ Joint services and investments</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ EUR million 0.2 - 0.8</li> </ul>
Start-up initiatives	79+	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ROPs</li> </ul> <p><b>&gt;40 SZIU</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Management</li> <li>▪ Joint services</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ EUR million 0.06 - 0.2</li> </ul>

## Critical success factor identified within global literature search

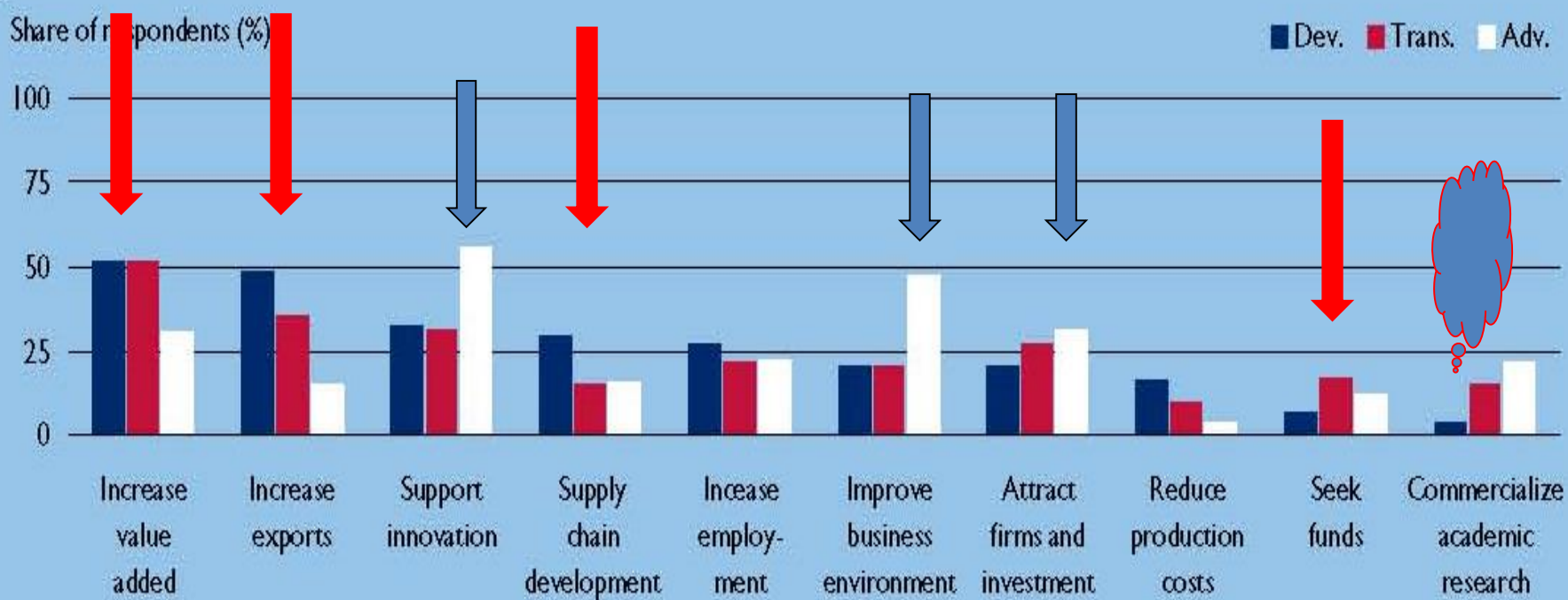


Christian Ketels, Göran Lindqvist, Örjan Sölvell

## FIGURE 13. OBJECTIVES

### Developing and transition economies

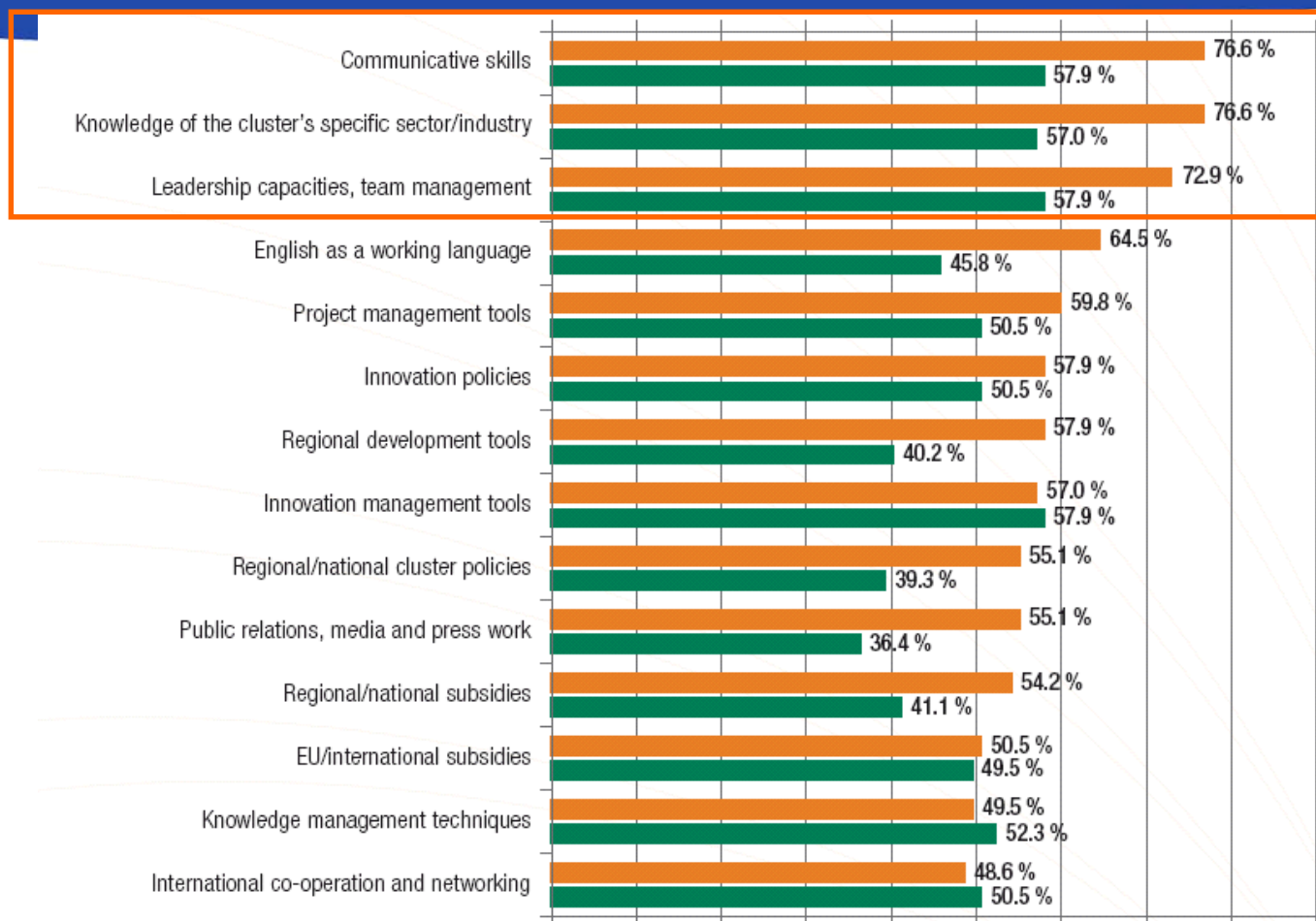
Share of respondents who indicated this as one of three most important objectives.



Christian Ketels, Göran Lindqvist, Örjan Sölvell



# Important SKILLS vs. TRAINING INTERESTS of cm



■ Importance of skills (CM: N=107)

■ Interest in training (CM: N=107)

# Klaszter létrehozás

- Alapítói dokumentum
  - Alapítók
  - Tagok
  - Menedzsment
- SZMSZ
  - Működés
- Etikai kódex
  - Elvárt viselkedés

# Klaszter-fejlesztés

## START:

### 1. Elemzés:

- Tények könyve
- Klaszter alapismeretek

### 2. Kulcs partnerek biztosítása:

- KKV, cégek
- helyi (város, megye, régió) döntéshozók
- egyetem
- bank, pénzügyintézet

## TEVÉKENYSÉG SZERVEZÉSE :

- tanácsadó testület alakítás
- "történet mesélők"
- Klaszter munkacsoport
- Nyitó tréning
- Benchmarking utak

## STRATÉGIA FEJLESZTÉS:

1. Közös célok meghatározása
2. Kritikus területek és kihívások meghatározása
3. Prioritások meghatározása
4. Kezdeti akciók meghatározása
5. Kezdeményező csapat létrehozása
6. Adaptáció új inputokhoz, piaci igényekhez

## STARTÉGIA MEGVALÓSÍTÁS:

1. Üzleti terv készítés
2. Terv megalósítás
3. Tipikus kezdeti akciók:
  - új iparági technológiák átvétele
  - eladók/ vevők regionális integrációja
  - hálózati együttműködés

# Akkreditáció

Tanúsítás!

Utolsó két év klasztertevékenysége alapján!!

# Miért kedvelt a klaszter?

- Önszerveződés
- Saját szabályrendszer
- Be- és Kikerülés a tagok közé – befogadunk-e?
- Versenyelőnyök input, output oldalon is
- Mérethatékony
- Kritikus tömeg
- Tudásbázis, K+F potenciál, innovatív képesség

# Copetero Unlimited ec tevékenységek:

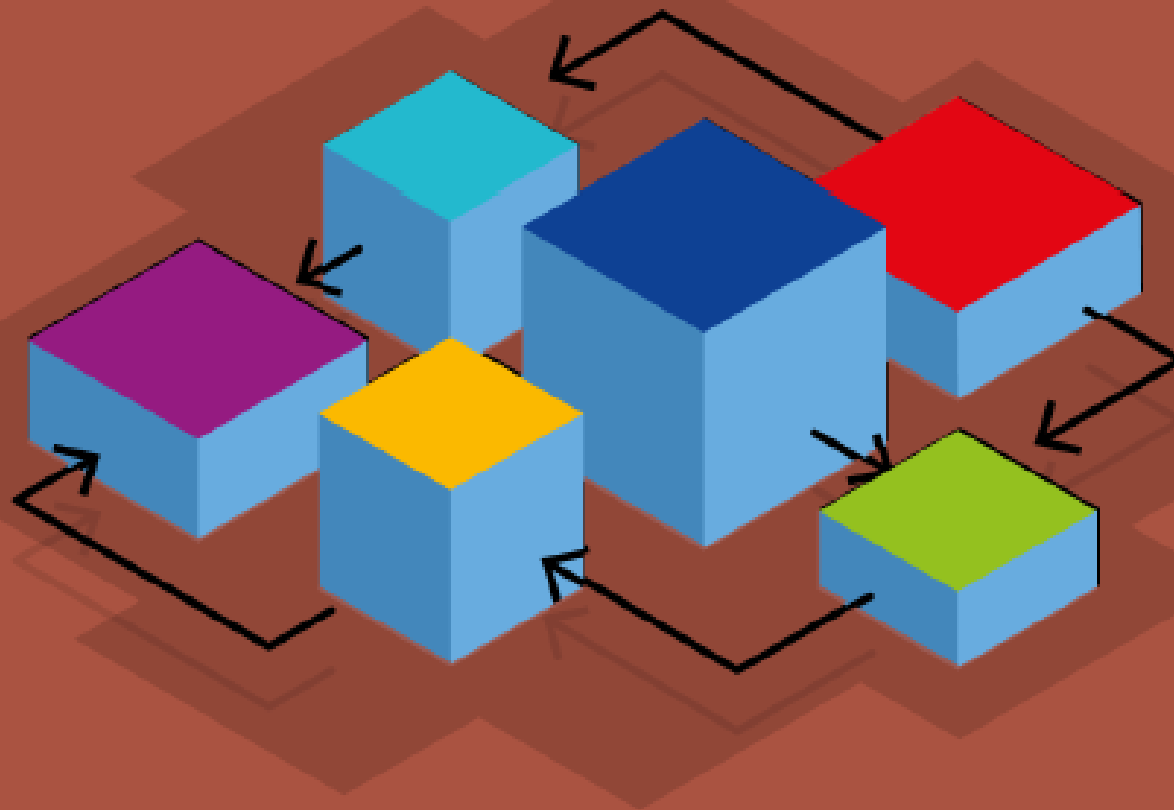
- Klaszter alapítás és menedzsment,
- Stratégiai tervezés,
- Üzleti terv,
- Klaszter Klub,
- Benchmarking Klub,
- Technológia transzfer,
- K+F+I+O,
- Projekttervezés,
- Pályázatírás

# *Extension of the European Cluster Observatory: Promoting better policies to develop world-class clusters in Europe*

## **Policy Roadmap**

### **Actions for new linkages needed**

A policy roadmap for stimulating emerging industries



European Cluster Observatory

REPORT

# European Cluster Panorama 2014





European  
Commission

European Cluster Observatory

# European Cluster Excellence Scoreboard

# KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!

# SOK SIKERRE KÍVÁNC



**SZÉCHENYI 2020**



**Európai Unió  
Európai Szociális  
Alap**



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**