

EGYÜTT KÖNNYEBB – MI JÓT HOZHAT, HA KLASZTERBE SZERVEZŐDÜNK?

VOLFORD LÁSZLÓ
HÁLÓZATFEJLESZTŐ

ÉPÍTŐ-KITT KLASZTER



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

DIÓHÉJBAN AZ EGYÜTTMŰKÖDÉS RŐL

- **Miért éppen klaszter?**
Alapfogalmak
- **Klaszter támogatás**
A pályázati rendszer főbb ismérvei
- **Klaszterek a gyakorlatban**
Főbb együttműködési irányok Észak-Magyarországon



AZ ALKALMAZKODÁS

- **Információ szerzés**

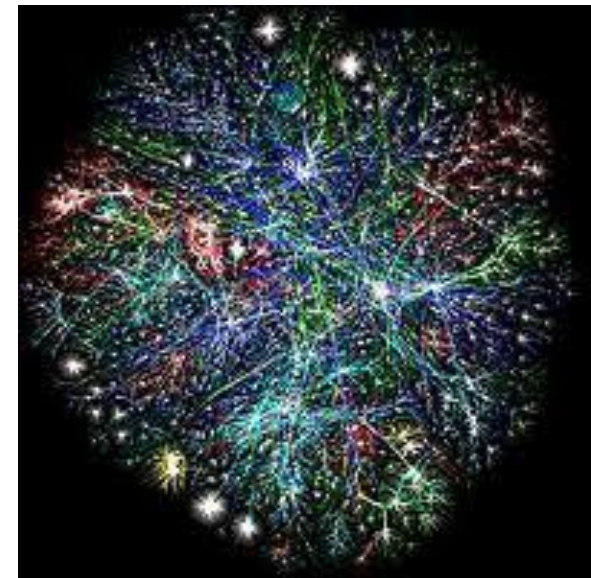
Tudatos vállalkozásfejlesztési-, gazdaságfejlesztési-, és területfejlesztési politikával felgyorsítható változás kezeléshez szükséges információ áramlás

- **Kapcsolat építés**

A klaszterek földrajzi közelségen, és/vagy ágazati tevékenységen alapuló stratégiai szövetségek

- **Szervezettség**

A globális versenyben nem az elkülönült vállalatok vesznek részt, hanem az új munkamegosztás alapegységei a klaszterek



A KLASZTERIZÁCIÓ NEMCSAK GAZDASÁGI, HANEM TÁRSADALMI-POLITIKAI KÉRDÉS IS

- **Proaktivitás**

Az alulról jövő vállalkozói kezdeményezés erősítése

- **Bizalom építés**

A „kicsik és a nagyok” partnersége, a kölcsönös egymásra utaltság felismerése

- **Üzleti kultúraváltás**

A kkv- k a globális verseny környezetben EGYÜTT,
közösségként, EGYÜTTMŰKÖDVE is helyt tudnak állni.



KLASZTERFEJLESZTÉSI STRATÉGIA KIDOLGOZÁSA



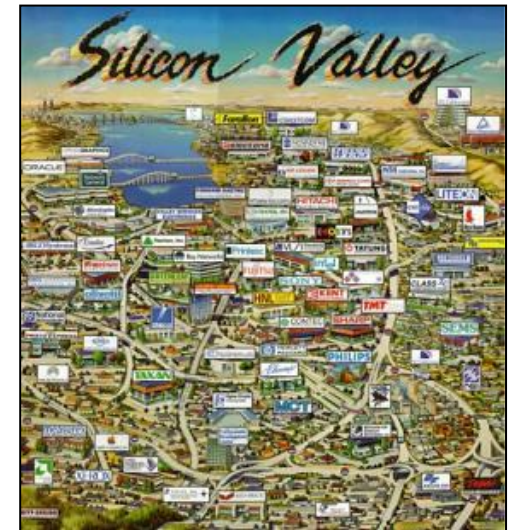
ESZKÖZÖK

- **Tudás alapú helyi kapcsolatok kiépítése**
Tudástermelés, -áramlás, -hasznosítás
- **Intézményi beágyazottság megteremtése**
Helyi üzleti hálózatok erősítése
- **Projektek generálása**
Meglévő, piacképes termékek, szolgáltatások,
technológiák továbbfejlesztése



ERŐSNEK LENNI VS. ERŐSNEK LÁTSZANI

- **KKV**
Technológiai és szervezeti innováció
- **Multi**
Helyi beágyazódás, munkaerő utánpótlás
- **Önkormányzat**
Stratégiai kapcsolat, gyakran a folyamatot elindítója
- **Felsőoktatási intézmények**
Innovációs kapcsolat, munkaerő utánpótlás
- **Kutatóintézetek**
Innovációs kapcsolat
- **Szakmai szervezetek**
Gyakran a folyamatot működtető



SPECIÁLIS, EGYEDI DOKUMENTUMOK

- **Alapító okirat**

Azok a területek, amelyeket mindenképpen szabályozniuk kell (célok, jogok, kötelezettségek, költségviselés,)

- **SZMSZ**

A napi működés során felmerülő kérdések tisztázása (tagok, menedzsment döntési mechanizmusa,...)

- **Etikai kódex**

Amikor az ördög nem alszik...



ÚT A KIVÁLÓSÁG FELÉ

- **Induló Klaszter**

Klaszter-menedzsment létrehozása, megerősítése

- **Fejlődő Klaszter**

Klaszter tagok közös beruházása

- **Akkreditált Innovációs Klaszter**

„Audit”, ahol a mennyiségi és minőségi kritériumok egyaránt és egyforma súllyal játszanak szerepet.



MINŐSÍTÉSI KÖVETELMÉNYRENDSZER



AKKREDITÁLT INNOVÁCIÓS KLASZTER

- **Innováció**

Iparjogvédelem, K+F+I pályázatok, K+F adókedvezmény,...

- **Export**

Kkv- export bevételének aránya.....

- **Foglalkoztatás**

Felsőfokú végzettség, PhD,

- **Együttműködés**

Fejlesztési múlt, közös megjelenések,...

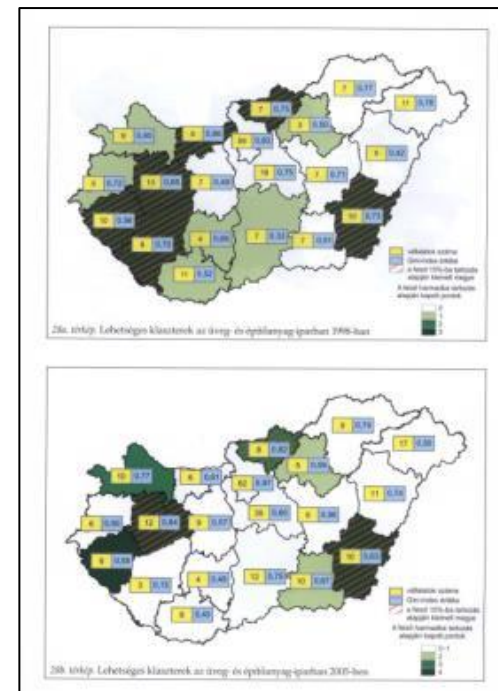
- **KKV jelleg**

Kkv-k száma, árbevétele, aránya,...



ERŐFORRÁSOK HASZNOSÍTÁSA

- **Iparági értéklánc menti kapcsolat**
Organikus kapcsolódás, embrionális fázisban levő hálózatok ⇒ csökkenő tranzakciós költségek
- **Kritikus tömeg megléte**
A klaszter tagjait az informális kapcsolatok is összekötik ⇒ közvetlen és célzott információáramlás
- **Innovációs szemlélet**
Közösen végzett innovációk ⇒ az érintett vállalkozások versenyképessége növekszik



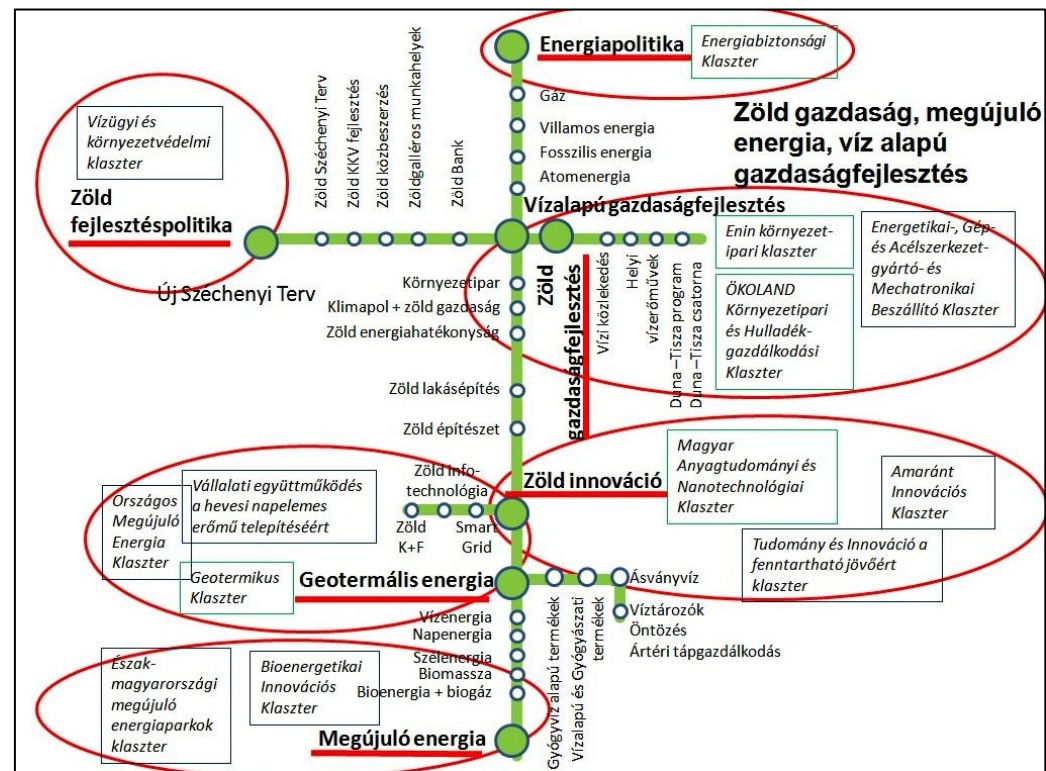
(Forrás: Szanyi Miklós - A versenyképesség javítása együttműködéssel: regionális klaszterek)

EGYÜTTMŰKÖDÉSI IRÁNYOK ÉSZAK - MAGYARORSZÁG (1)



ZÖLD GAZDASÁG, MEGÚJULÓ ENERGIA, VÍZ ALAPÚ GAZDASÁGFEJLESZTÉS

- Energiapolitika
- Zöld innováció
- Geotermális energia
- Megújuló energia
- Zöld gazdaságfejlesztés
- Zöld fejlesztéspolitika



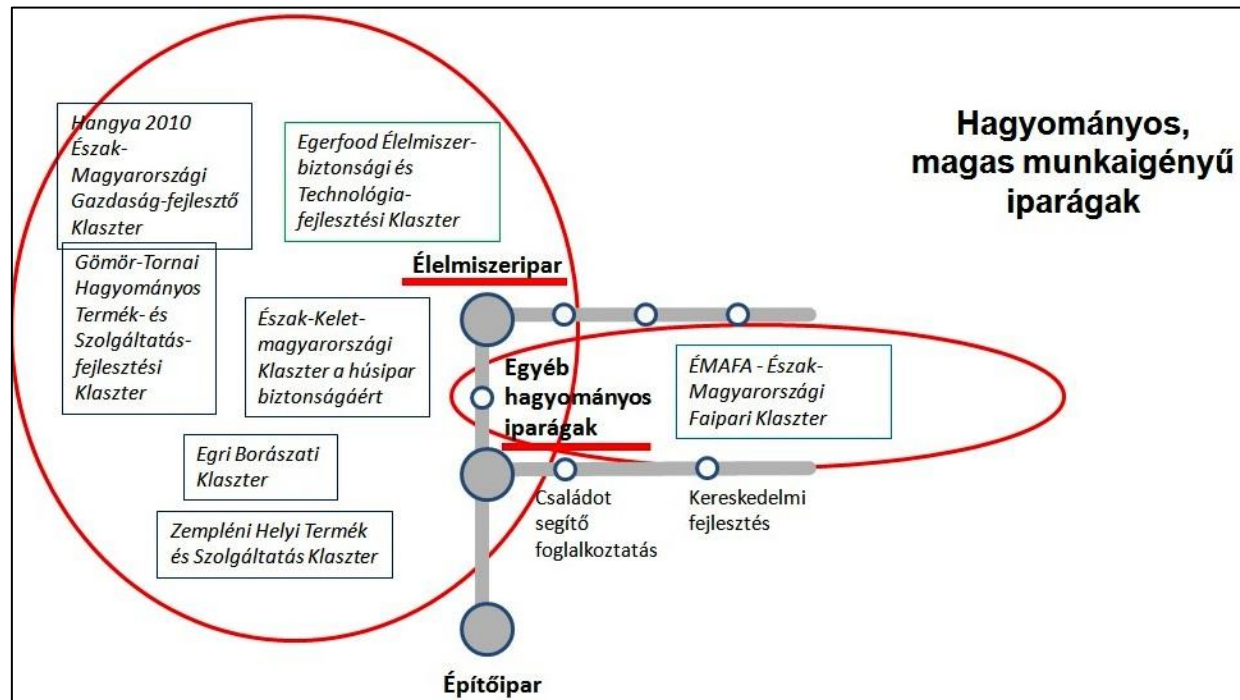
(Forrás: ÚSZT – saját szerkesztés)

EGYÜTTMŰKÖDÉSI IRÁNYOK ÉSZAK - MAGYARORSZÁG (2)



HAGYOMÁNYOS MAGAS MUNKAIGÉNYŰ ÁGAZATOK

- Élelmiszeripar
- Egyéb hagyományos iparágak



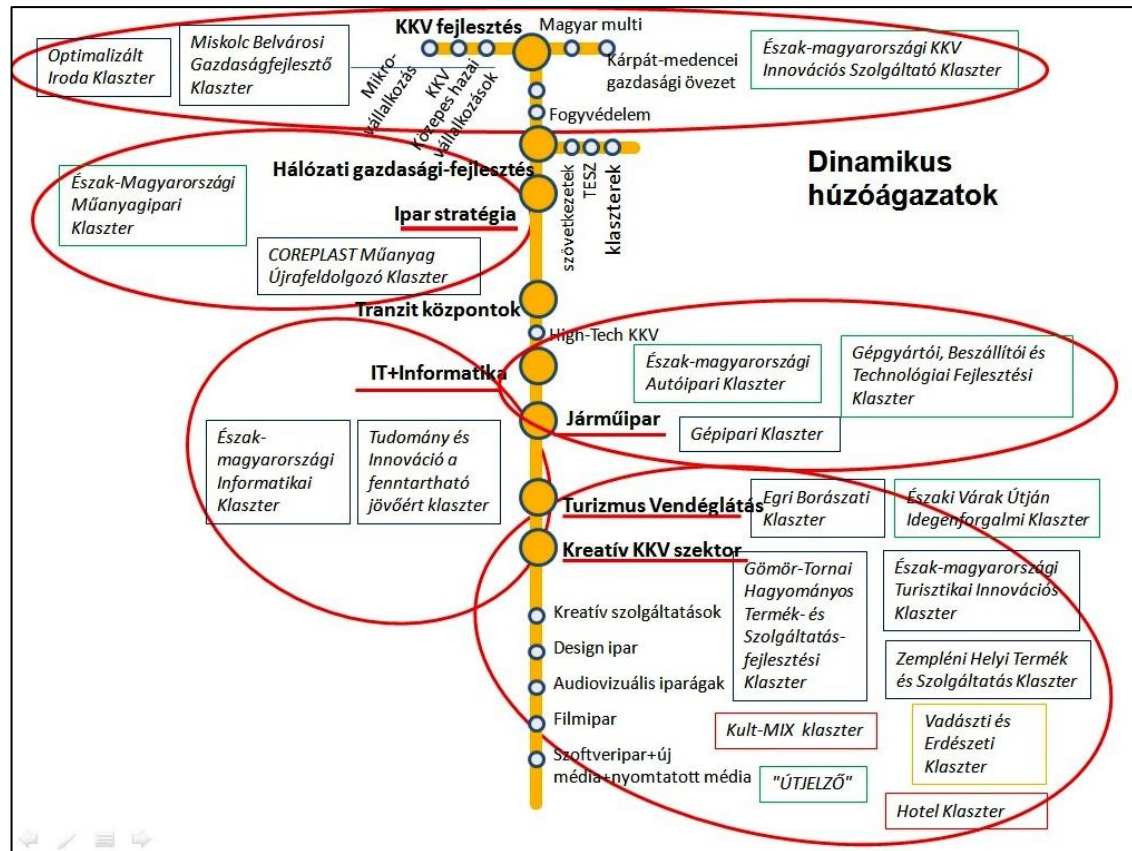
(Forrás: ÚSZT – saját szerkesztés)

EGYÜTTMŰKÖDÉSI IRÁNYOK ÉSZAK – MAGYARORSZÁG (3)



DINAMIKUS ÁGAZATOK

- KKV fejlesztés
- Ipar stratégia
- IT+Informatika
- Járműipar
- Turizmus, vendéglátás



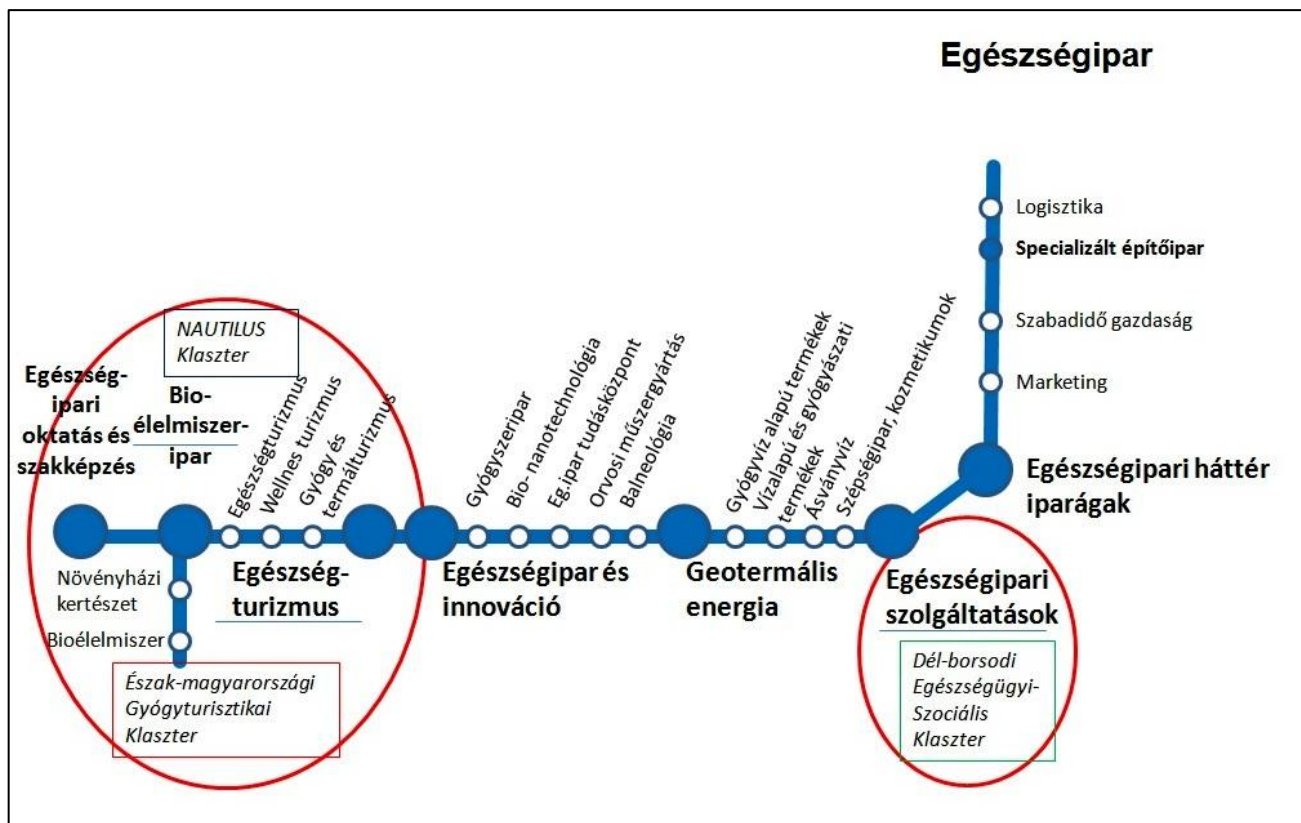
(Forrás: ÚSZT – saját szerkesztés)

EGYÜTTMŰKÖDÉSI IRÁNYOK ÉSZAK – MAGYARORSZÁG (4)



EGÉSZSÉGIPAR

- Bioélelmiszer
- Egészségipar és innováció
- Egészségipari szolgáltatások



(Forrás: ÚSZT – saját szerkesztés)

MAGYAR ŰRIPARI (HUNSPACE) KLASZTER



ŰRIPAR

• Adatmorzsák

- Alapítás: 2007
- Taglétszám: 30 (24 KKV, 2 egyetem, 5 kutatóintézet, 1 kamara)
- Alkalmazottak: 712 (310 mérnök, 70 PhD)
- Szabadalmak: 14

• Célok

- az űrparban érdekelt kisvállalkozások összehangolása és érdekképviselése
- a versenyképesség és a kompetencia kiszélesítése
- az ESA minőségbiztosítási és szabványosítási rendszer meghonosítása
- a magyar űrpar promóciója
- hosszú távú magyar űrpari stratégia kidolgozása és elfogadtatása

• Várható előnyök

- profitérdekelt szervezetként a nemzetközi piacon való megjelenés



(Forrás: www.hunspace.org)

INFORMATIKA

- **Adatmorzsák**

2007 nyarán alakult Miskolcon. Öt vállalat írta alá az alapító okiratot, mára már 41 vállalkozás a tagja.

- **Célok**

Észak-magyarországi Régió hatékony bekapcsolása az ország Informatikai és Kommunikációs Technológia vérkeringésébe.

- **Várható előnyök**

A magasan kvalifikált munkaerő számára munkahely teremtése Miskolcon



FAIPAR

- **Adatmorzsák**

Egerben 2011. április 19-én az alapító okiratot 19 vállalkozás írta alá.



- **Célok**

A vevői és beszállítói kapcsolatai révén – a régió határain túl is elősegíteni a gazdasági kapcsolatok bővítését.

- **Várható előnyök**

A szállodaiparban és a hajóiparban versenyképes beszállítóvá válás, amelyet a technológiai kooperáció bővülésével érhető el.



EGÉSZSÉGIPAR

- **Adatmorzsák**

2012 alakult és több mint húsz kis- és középvállalkozást várnak tagjaik sorába.

- **Célok**

Az öt településen (Eger, Egerszalók, Mezőkövesd, Miskolctapolca, Mátraderecske) található gyógyturisztikai termékek: a gyógyvíz és a mofetta hatásmechanizmusát feltérképezve célzottan kínálni azt a gyógyulni vágyóknak.

- **Előnyök**

Turisztikai csomagok kialakítása és piacra vitelének támogatása.



(Forrás: www.gyogyklaszter.hu)

TURIZMUS

- **Adatmorzsák**

2008. október 13-án alakult Gyöngyösön

- **Célok**

A turizmus és vendéglátás szolgáltatás-, és tevékenységrendszerének tudományos igényű feltárása, innovatív fejlesztése, összehangolt koordinált működtetése, az ágazat hatékonyságának és eredményességének növelése.

- **Előnyök**

Tematikus munkacsoportok és ezekhez rendeltén kialakított szakértői adatbázis létrehozása.



(Forrás: www.zoldutakklaszter.hu)

MEGÚJULÓ ENERGIA

- **Adatmorzsák**

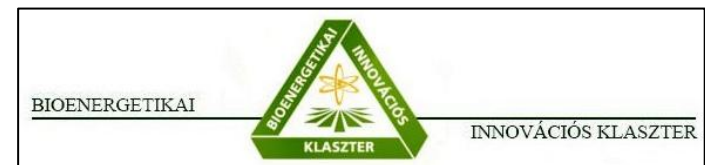
A gyöngyösi székhellyel tevékenységét 2007. május 14-én 8 alapító taggal kezdte el. Jelenleg a klasztertagok száma 48+1 pártoló tag.

- **Célok**

Integrált felépítésű bioenergetikai projektek kezdeményezése, megvalósítása

- **Előnyök**

Korszerű eljárások kidolgozása + adaptációja + alkalmazása + terjesztése = rendszer-innovációk



BORÁSZAT

- **Adatmorzsák**

2011. november 1-jén alakult az Eszterházy Károly Főiskola gesztorságával és az Egri Bormíves Céh tagjaival.

- **Célok**

Segíteni az Egri Borvidéken, kkv formában tevékenykedő borászati vállalkozások kapacitásának fejlesztését, az ágazat regionális fejlesztéseinek összehangolását. Az ágazat regionális értékesítési és termékfejlesztési funkciójának koordinálása. Közös termék- és szolgáltatás fejlesztési és értékesítési tevékenység kialakítása.

- **Előnyök**

az Egri Csillag bor piaci bevezetése, kiadványok készítése. Rendezvényeken való részvétel (Egri Csillag fesztivál, Budai Borfesztivál).



(Forrás: <http://egriboraszatiklaszter.hu>)

TURIZMUS

• Adatmorzsák

2011. április 27-én alakult meg 21 taggal, Heves megye turisztikai, azon belül is elsősorban gyógyturisztikai ágazatát meghatározó szállodai szolgáltatóiból.

• Célok

A helyi, elsősorban a három észak-magyarországi megyéből felkutatott minőségi, organikus alapanyagokból származó termékfejlesztés.

• Előnyök

- Közös beszerzés, beszállítói háttér kialakítása
- A működéshez felhasznált közös termékek kialakítása
- A közös szakképzési, gyakorlati képzési modell kialakítása, megvalósítása



EGERFOOD ÉLELMISZERBIZTONSÁGI ÉS TECHNOLÓGIAFEJLESZTÉSI KLASZTER



ÉLELMISZERIPAR

- **Adatmorzsák**

Eger központtal, az ország meghatározó szakmaspecifikus klaszterjeként működik az élelmiszer-tudományok, élelmiszerbiztonsági technológiák és a bioanalitika vonatkozásában.

- **Célok**

A hazai élelmiszer-előállítók versenyképességének növelése.

- **Előnyök**

Egészségmegőrző, gyógyhatású, ún. funkcionális élelmiszerek létrehozása és azok gyártási technológiájának a kidolgozása



(Forrás: <http://tti.ektf.hu>)

ERDŐGAZDÁLKODÁS

- **Adatmorzsák**

Az IPOLY ERDŐ Zrt. három szlovákiai és további egy magyar partner együttműködésével alapította.

- **Célok**

Az erdészettel, vadászattal és turisztikával foglalkozó vállalkozások üzleti környezetének javítása, az információs környezet és a határon átnyúló üzleti kapcsolatok fejlesztése.

- **Előnyök**

A klasztertagok közvetlen hozzáférést nyernek a pályázat keretében készülő erdészeti (biomassza), vadászati és ökoturisztikai marketing tanulmányokhoz, ezzel segítve fejlesztési elképzeléseik kialakítását.



ZEMPLÉNI HELYI TERMÉK ÉS SZOLGÁLTATÁS KLASZTER



KÉZMŰVES ÉRTÉKEK

- **Adatmorzsák**

A kézműipari termékek értékesítésében - és a gasztronómiai, a népművészeti hagyományok ápolásában érintett szervezetek alapították Szerencsen.

- **Célok**

A klasztertagok számára pályázati források elérése a termékfejlesztés, eszközberuházás támogatására; Közös, koordinált termékfejlesztés örökségvédelem témakörben. Folyamatos kommunikáció biztosítása, Közös akciók, közös termékek kifejlesztése.

- **Előny**

Egy országosan is hiányzó élelmiszer előállító kisüzemi minőségbiztosítási standard létrehozása. Egyedi, a tájegységre jellemző kistermelői és kisipari termékrendszer előállítása, mintaoltalommal védve.



(Forrás: <http://zempleni.eu>)

MISKOLC BELVÁROSI GAZDASÁGFEJLESZTŐ KLASZTER



TURIZMUS

- **Adatmorzsák**

Miskolcon 2011-ben a BOKIK 15 alapító taggal és 3 támogató szervezettel hozta létre a Klasztert.

- **Célok**

A miskolci főutca arculatát és az ott zajló kereskedelem feltételeit stratégiai kérdésnek tekintve munkahelyteremtő befektetések generálása, és az ott élők közérzetének és életminőségének a javítása.

- **Várható előnyök**

A miskolci főutca ismét megtelik étellel, vonzóvá válik mind a turisták, mind a helyiek számára, csökken az üresen álló üzletek száma, minőségi bérlők jelennek meg.



(Forrás: bokik.hu)

TURIZMUS

- **Adatmorzsák**

2012. májusában alakult meg, menedzsmentjét a Travel Online Kft. koordinálja.

- **Célok**

A régió borászati és részben gyógy-egészség turizmusának fejlesztése.

- **Előnyök**

Közös szolgáltatási portfólió kialakítása a klaszter vendégei és partnerei számára.



ÉLETMÓD

- **Adatmorzsák**

2012-ben az ESCA (European Secretariat for Cluster Analysis) nemzetközi szervezet minősítette, és ezzel az ország első olyan klasztere lett, amely elnyerte az Európai Klaszter Kiválósági Kezdeményezés bronz fokozatát.

- **Célok**

A fenntartható életmódhoz szükséges termékek és szolgáltatások piacra jutásának elősegítése.

- **Előnyök**

Közös értékek és érdekek megfogalmazása. Új lehetőségek biztosítása a vállalkozói együttműködésekben: a láthatóság növelésében, a vevőkör építésben, a közös termékfejlesztésben, az új termékek bevezetésében és a forrás teremtésben.



NANOTECHNOLÓGIA

- **Adatmorzsák**

2008. március 27-én alakult Miskolcon. Az alapító tagságában az innováció kínálati oldaláról az MTA anyagtudományi kutatóintézete mellett a felsőoktatási, a non-profit és a vállalati kutatási szervezet is részt vesz.



- **Célok**

Az innovációs lánc szereplői közötti, projekt alapú, gazdasági és társadalmi együttműködés megteremtése, az együttműködés kezdeti időszakában annak segítése, inkubálása.

- **Előnyök**

Nemzetközi viszonylatban is „látható” versenyképes szervezet létrejött. Szakmai ismertség és partnerség új partnerségi kapcsolatok és egységes, pozitív image kialakulása.



EGÉSZSÉGÜGY

- **Adatmorzsák**

2006- ban alakult Miskolcon. Jelenleg 32 szervezet alkotja. Működésük anyagi háttérét pályázatok révén biztosítják.

- **Célok**

Az egészségügyi és szociális szférában bekövetkező szervezési és finansziális változások követésére, a meglévő erőforrások kihasználása, optimalizálása.

- **Előnyök**

Az együttműködés révén biztosítani a nagy értékű eszközök kihasználtságának növelését. A párhuzamos szolgáltatások csökkentése, az egyes tagok által nyújtott szolgáltatások igénybevételével, (mosoda, sterilizálás, konyhai szolgáltatások, stb.)



ÉSZAK MAGYARORSZÁGI AUTÓIPARI BESZÁLLÍTÓI KLASZTER



AUTÓIPAR

- **Adatmorzsák**

2006. decemberében alapították meg 46 szervezettel Miskolcon.

- **Célok**

Elősegíteni a térségi gépjárműipari vállalkozások együttműködési hálózatának kialakulását, illetve az együttműködés hatékonyságának növekedését, a vállalatközi koordináció fejlesztésén keresztül

- **Előnyök**

A külföldi autóipari vállalkozások letelepedése a régióban. A térségi vállalkozások innovációs aktivitásának fokozódása.



ÉSZAKI VÁRAK ÚTJÁN KLASZTER



TURIZMUS

• Adatmorzsák

2010. augusztus 30. -a óta működik

• Célok

A természeti és épített értékek célirányos turisztikai célú hasznosítása. Vonzerőleltár készítése, közös projektek generálása.

• Előnyök

A weboldalon a klasztertagok várainak bemutatásán kívül információkat találhat a látogató a várakban megrendezésre kerülő kiállításokról és egyéb programokról



(Forrás: <http://www.elmenyvar.hu>)

MEGÚJULÓ ENERGIA

- **Adatmorzsák**

2008-ban alakult Egerben. A klasztermenedzsment feladatait az INNTEK Nonprofit Kft. látja el.

- **Célok**

Az elméleti tudáscentrumokon és a gazdálkodóegységek kapcsolatának erősítésével olyan lehetőségeket, új piacokat felfedezni, ahol érvényesíteni lehet azokat a tapasztalatokat, melyek a klaszter tagjainál felhalmozódtak

- **Előnyök**

A geotermikus energiahasznosítás, a hőszivattyús technológiák népszerűsítése, tájékoztatás, informálás



GÉPIPAR



- **Adatmorzsák**

2008 júniusában hozták létre Egerben

- **Célok**

A Mátra térségében működő, gépipari termékeket gyártó vállalatok innovációjának segítése. A közös érdekek feltárása, és azok mentén közös célok kitűzése, fejlesztések foganatosítása.

- **Előnyök**

A gépipari tevékenységek színvonalának folyamatos növelése, ezáltal a piaci terjeszkedés elérése és hatékony fellépés a konkurenciával szemben



KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!



SZÉCHENYI 



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE