

# STRATÉGIAALKOTÁS, ÜZLETI TERVEZÉS – A VÁLLALKOZÁS KREATÍV RÉSZE

SZÉCHENYI  2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

# Mi az üzleti tervezés

A józan ész diadala az önámítás felett

**SZÉCHENYI**  2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

**Európai Unió**  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

# A tervezés tisztán matematika

- Nagy számok törvénye
- Egy egész szám felírható néhány egész szám szorzata és összegeként
- Aszimmetrikus információ
- Back of the envelope
- Egyéb megoldások

**SZÉCHENYI**  2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

**Európai Unió**  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

# A stratégiai tervezés lépései

## Cél- meghatározás

A vállalkozás céljainak és lehetőségeinek feltérképezése és elemzése

## A legfontosabb mérőszámok

Mi alapján tervezzük meghatározni a vállalkozás működését és hogyan lesz ez egy külső szereplő számára hihető

## Modellezés

Milyen lehetőségek vannak egy, akár több éves szimuláció végrehajtására és a vállalkozás legfontosabb működési tényezőinek a meghatározására

**SZÉCHENYI** 2020



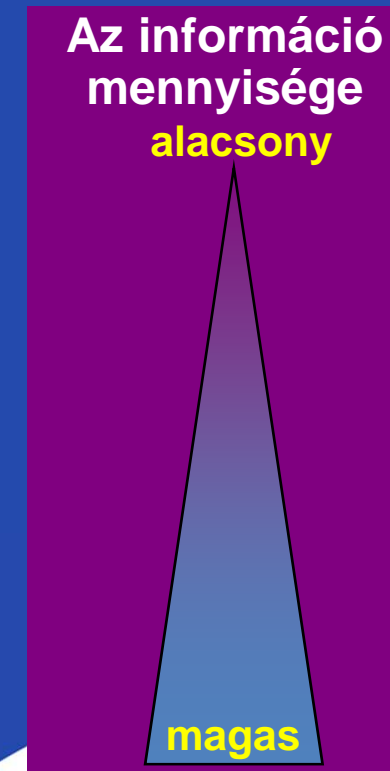
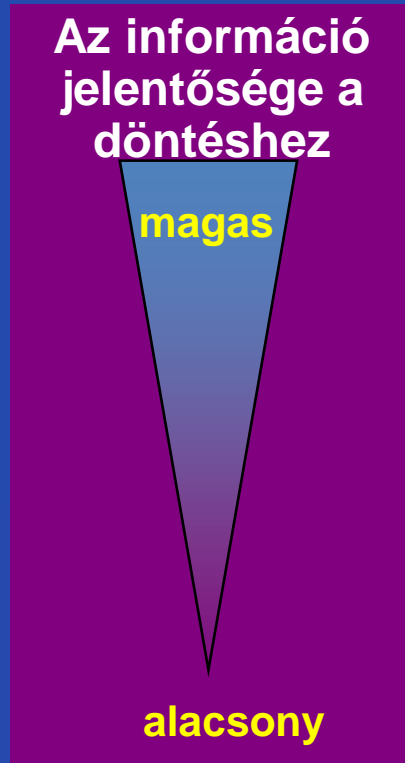
MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

**Európai Unió**  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

# Az információk szerkezete és aggregáltsági szintje fontos



**SZÉCHENYI** 2020



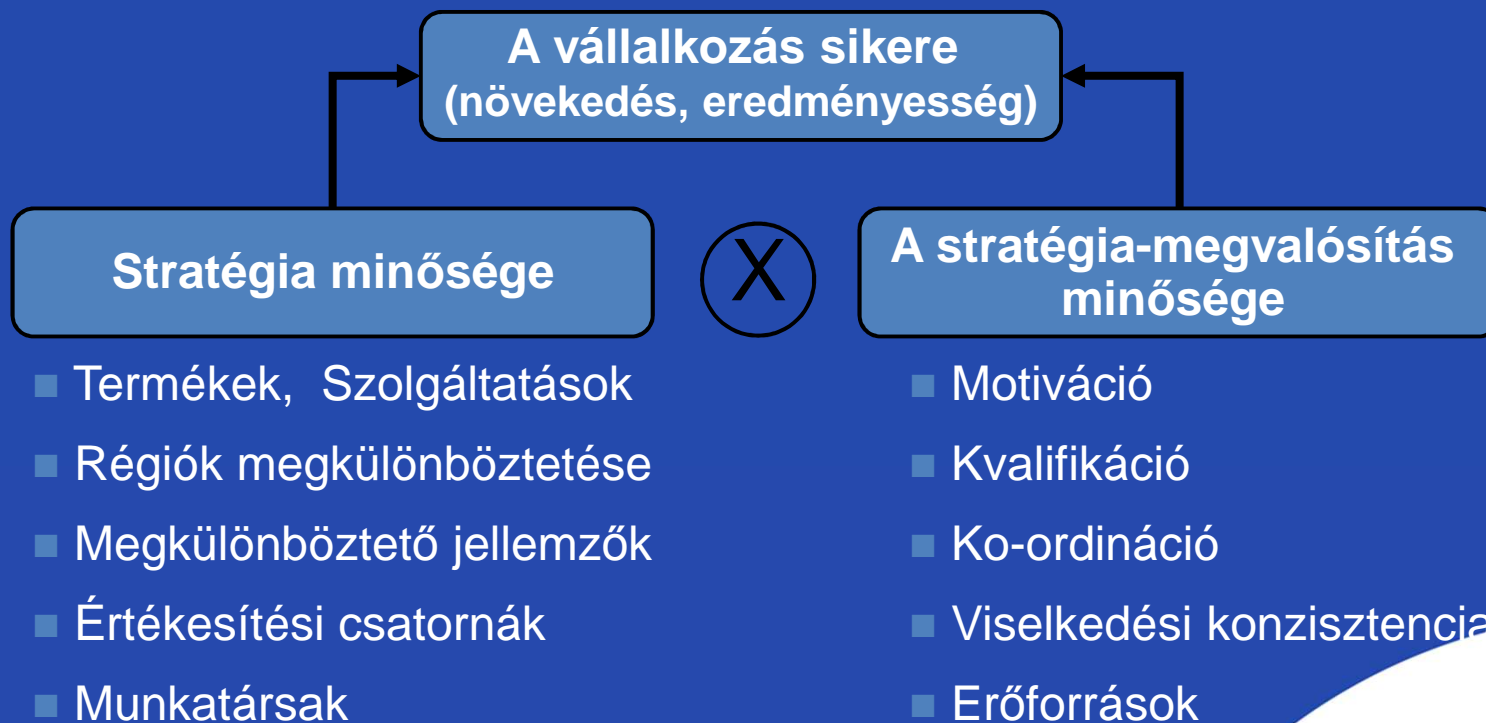
MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

**Európai Unió**  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

# A siker csak jó minőségű stratégia megfelelő megvalósítása esetén érhető el



**SZÉCHENYI** 2020



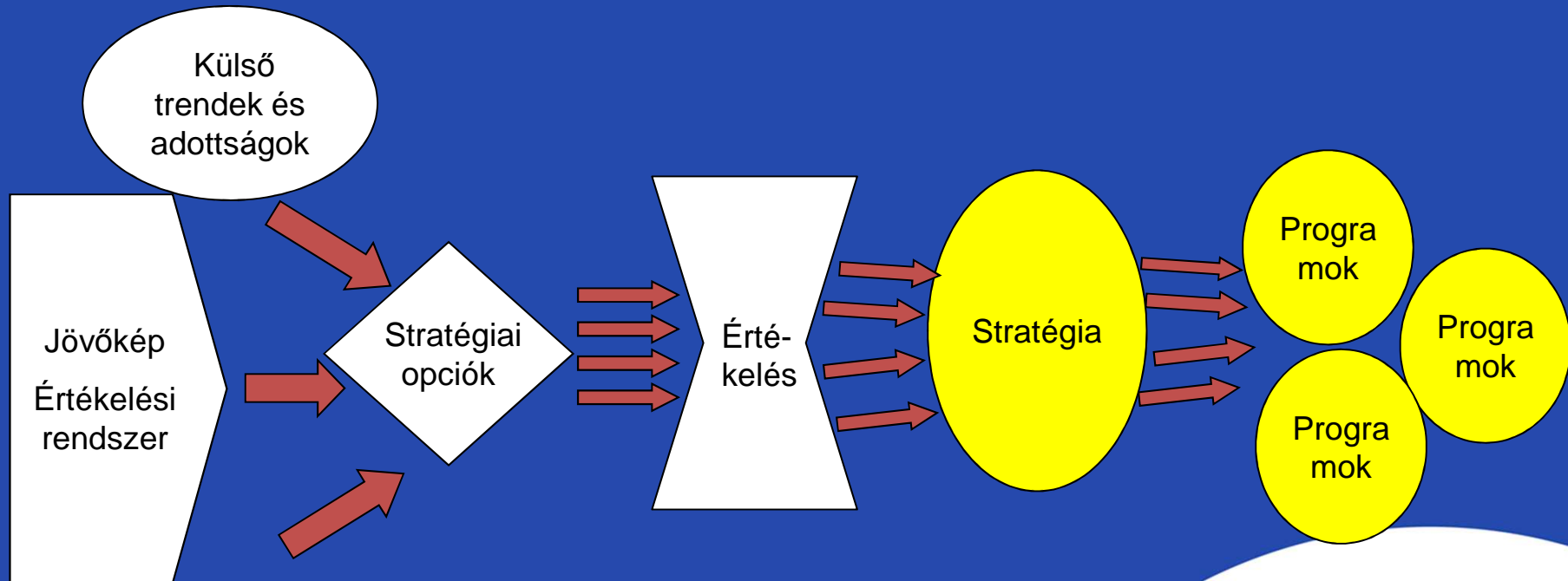
MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

**Európai Unió**  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

# Stratégia alkotás folyamata



**SZÉCHENYI** 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

**Európai Unió**  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

# A stratégia lebontása



**SZÉCHENYI** 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

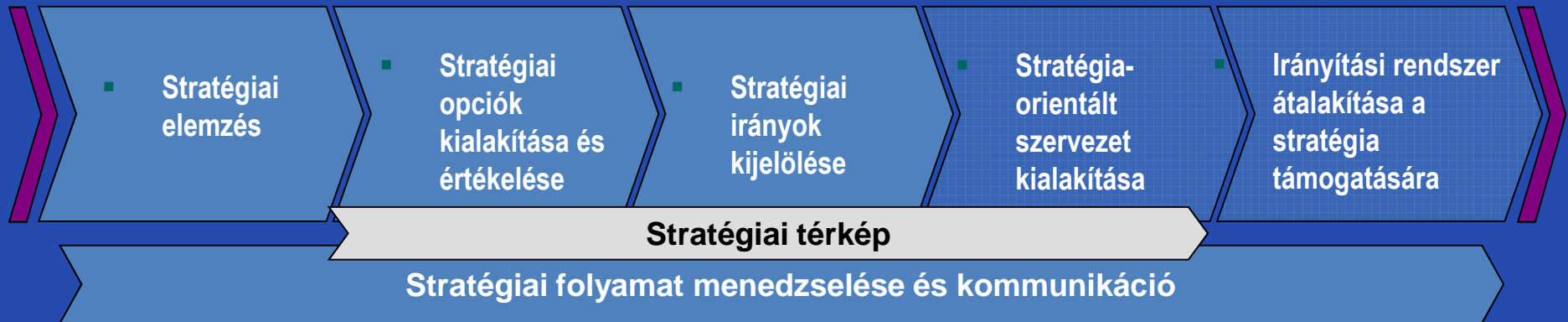
**Európai Unió**  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**



# A stratégiai menedzsment kialakításának lépései



- Stakeholder elemzés
- Trendek és várakozások
- Sikertényezők, iparági elemzések
- Versenyelemzés és vállalati képességek elemzése
- SWOT- elemzés
- A jelen állapottal kapcsolatos értékelés kommunikálása

- Stratégiai alternatívák kialakítása
- Üzleti modellek számszerűsítése
- Stratégiai hatások és nem számszerűsíthető hasznok, költségek értékelése
- Szöveges értékelés

## Stratégia kialakítása:

- Jövőkép
- Küldetés
- Üzleti modell
- Stratégiai térkép

## Stratégia lebontása:

- Mutatószámok
- Célértékek
- Akciók

- Stratégia kommunikálásának megtervezése (üzleti terv)
- Stratégiai célok lebontása az egyes szervezeti egységek szintjére

- Operatív tervezés
- ösztönzési rendszerek
- gyors reagálás változásokra

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

# Mutatószámoknak 2 típusát különböztethetjük meg

Mutatótípus	Mutatódefiníció	Példa
Eredménymutató	Az a mutató, amelynek javulása közelebb visz a kitűzött cél eléréséhez. A mutató célértékének elérése a cél teljesülését jelenti.	Jövedelmezőség
Teljesítményokozó	Teljesítményokozó az a mutató, amelynek javulása közelebb visz az eredménymutatóra kitűzött célérték eléréséhez. A teljesítmény-mutató azt a teljesítményt definiálja, amelyet le kell adni a cél megvalósulása érdekében.	Egy főre jutó értékesítés

**SZÉCHENYI** 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

**Európai Unió**  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

# A mutatókkal szemben szigorú követelmények fogalmazhatók meg

Minimális követelmények

További követelmények

céllal való konzisztencia

nehéz manipulálhatóság

befolyásolhatóság

benchmarkingra  
alkalmasság

ösztönzésre való alkalmasság

Követelmények

kezelhető számosság

gazdaságosság

**SZÉCHENYI** 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

**Európai Unió**  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

# KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!

SZÉCHENYI  2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**