

Magyar beszállítók a nemzetközi értékláncban

Dr. Hány András

Konferencia - Zalakaros
2015.02.24.

SZÉCHENYI  2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap

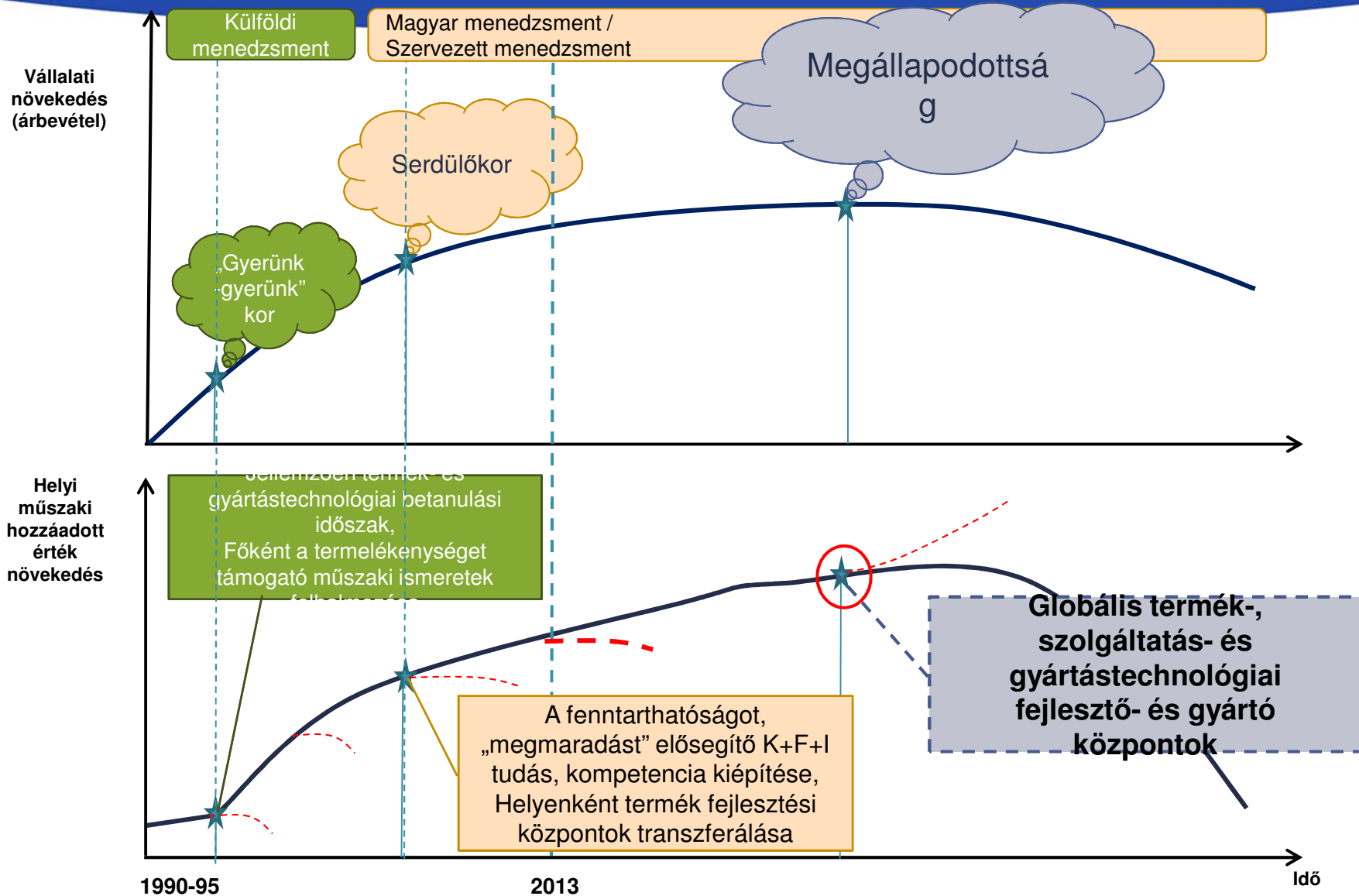


BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

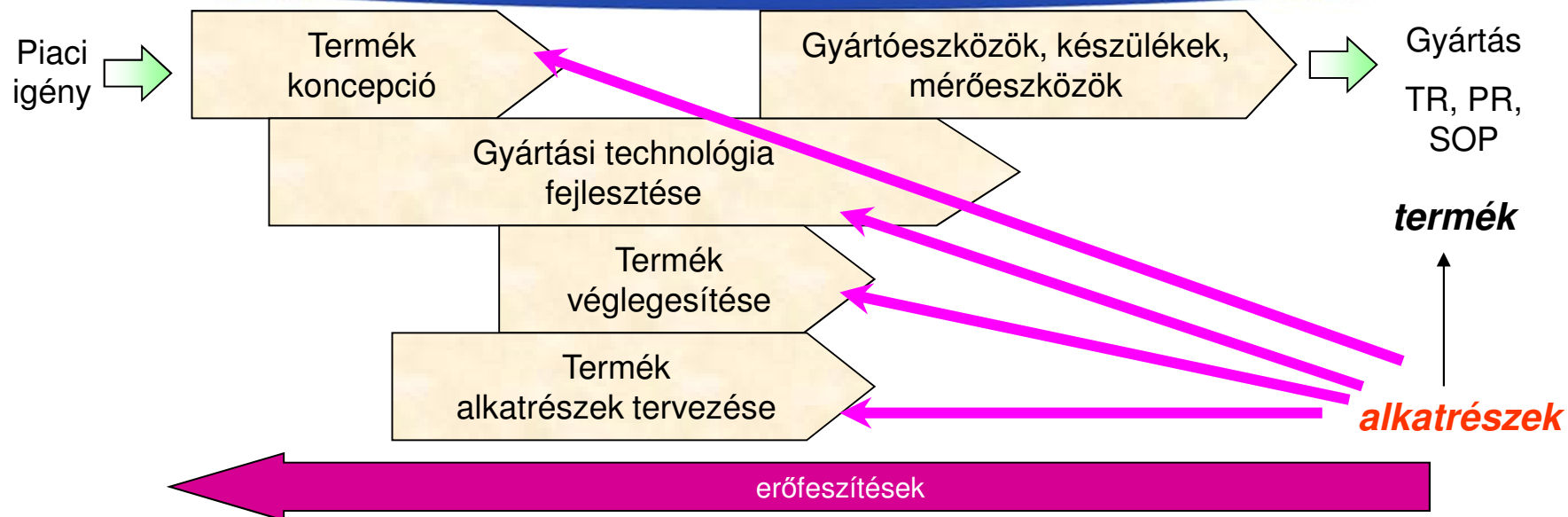
Tartalom

- *A vevő oldaláról...*
- *A beszállító oldaláról...*
- *A hagyományos megközelítés*
- *Innovációs megközelítés*
- *Modellek, irányok*

Bevezetés – a vállalati tudás evolúciója



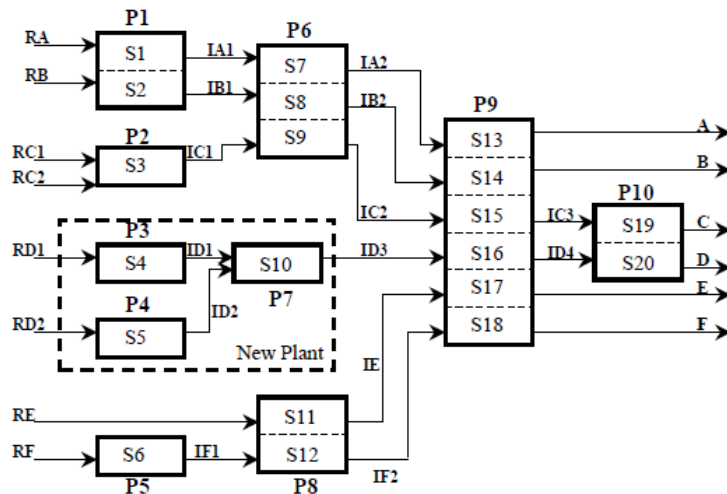
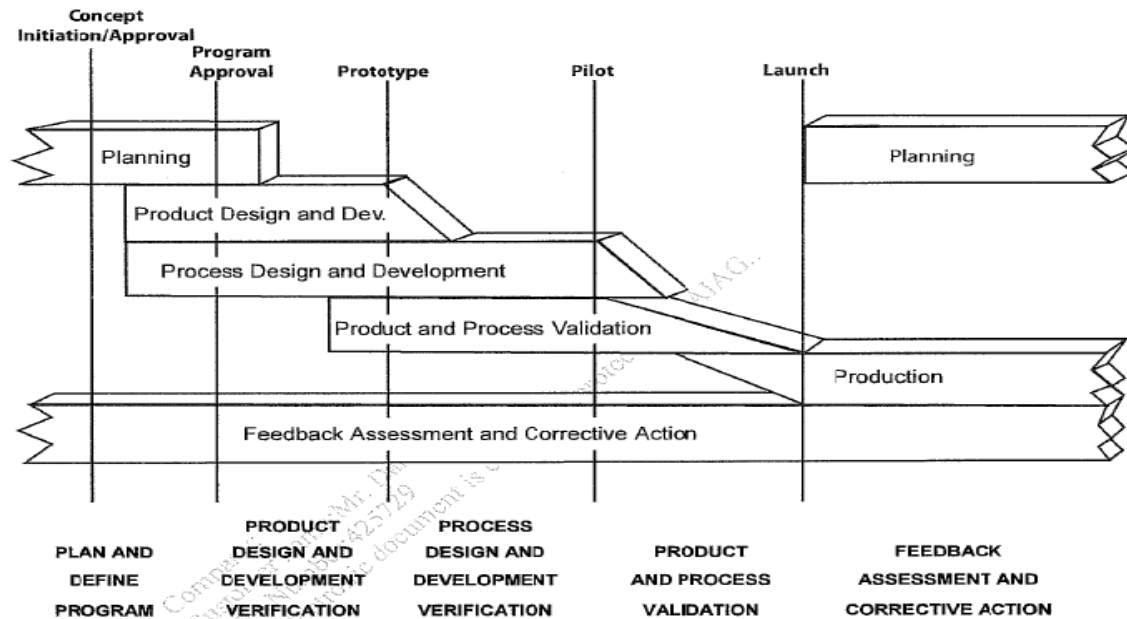
A beszállítók helyzete a láncban



Kompetencia folyamatos bővítése a vállalkozásoknál:

1. Gyakorlat és tapasztalat (munkaerő)
2. Proaktív „belső” fejlesztések (projektek)
3. Innovációs kapcsolatok („tudásbázis”, mint beszállító)

Napi kihívások a legtöbb piacon

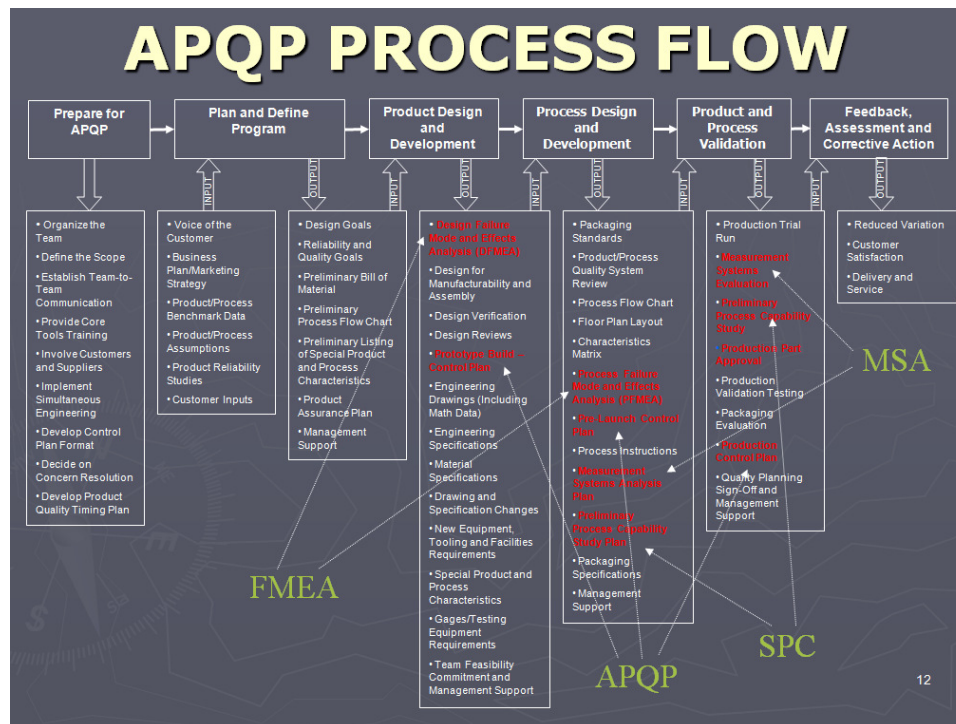
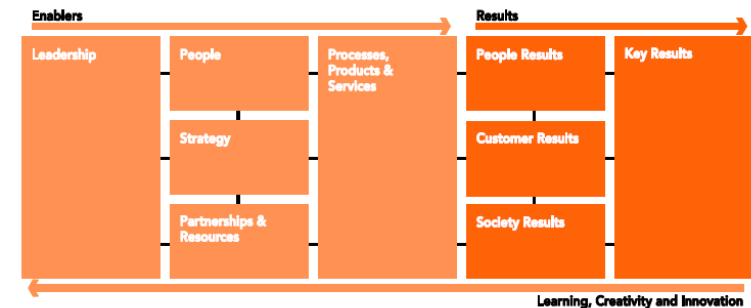


Illusztráció

$$\left(\begin{array}{l}
 z_j \\
 C_k - c_k (\sum_n e^{a_n} \lambda_{kn}) + \hat{c}_k (\sum_n e^{a_n} \Lambda_{kn}) = 0 \quad \forall k \in K(j) \\
 w_k + \beta s_k - \sum_{k':k} \ln(p_{k'}) \cdot y_{k'k} = 0 \quad \forall k \in K(j) \\
 w_k - \sum_n a_n (\lambda_{kn} + \Lambda_{kn}) = 0 \quad \forall k \in K(j) \\
 \sum_n \lambda_{kn} + x_k = 1 \quad \forall k \in K(j) \\
 \sum_n \Lambda_{kn} - x_k = 0 \quad \forall k \in K(j) \\
 \sum_{q \in (Q \setminus \{k\} \cup \{k\})} \hat{x}_{kq} + N_{k'} x_k = v_k \quad \forall k \in K(j), \forall k' \in K(j) \\
 y_{kk'} = 1, y_{k'k} = 0 \\
 s_k - s_{k'} + U y_{k'k} \leq U - d_k \quad \forall k \in K(j), \forall k' \in K(j) \\
 s_k - T_j \leq -d_k \quad \forall k \in K(j) \\
 y_{kk'} + y_{k'k} \leq 1 \quad \forall k, k' \in K(j) | k < k' \\
 y_{kk'} + y_{k'k''} + y_{k''k} \leq 2 \quad \forall k, k', k'' \in K(j) | k < k' < k'' \\
 y_{k'k} + y_{kk''} + y_{k''k} \leq 2 \quad \forall k, k', k'' \in K(j) | k < k' < k'' \\
 \hat{x}_{kq} + \hat{x}_{k'q} - y_{kk'} - y_{k'k} \leq 1 \quad \forall q \in Q, \forall k \in (K(q) \cap K(j)), \forall k' \in (K(q) \cap K(j)) | k < k'
 \end{array} \right) \left(\begin{array}{l}
 -z_j \\
 T_j = 0 \\
 C_k = 0 \quad \forall k \in K(j) \\
 \lambda_{kn} = 0 \quad \forall k \in K(j), \forall n \\
 \Lambda_{kn} = 0 \quad \forall k \in K(j), \forall n \\
 s_k = 0 \quad \forall k \in K(j) \\
 x_k = 0 \quad \forall k \in K(j) \\
 y_{k'k} = 0 \quad \forall k, k' \in K(j) \\
 x_k = 0 \quad \forall k \in K(j) \\
 x_{kq} = 0 \quad \forall k \in K(j), \forall q \in Q
 \end{array} \right)$$

Klasszikus menedzsment rendszerek

- ❑ Minőségmenedzsment eszközök és rendszerek
- ❑ IT támogatás
- ❑ stb.
- ❑ ????



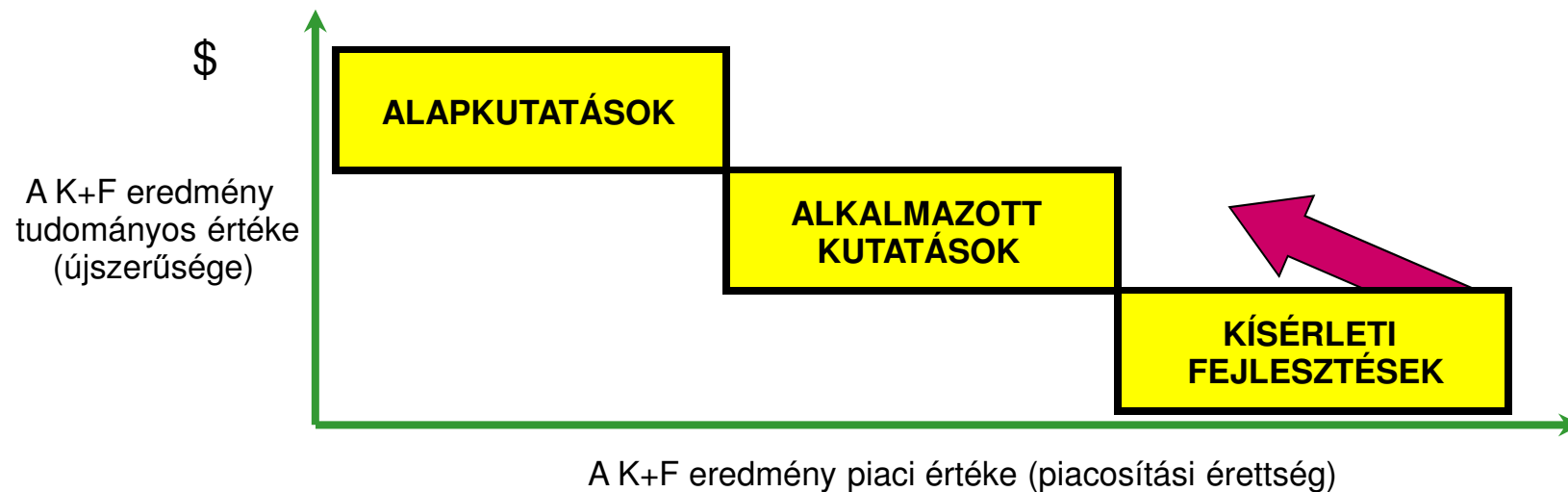
Innovációs környezet: innováció vs. K+F

K+F típusai:

- Alap kutatás
- Alkalmazott kutatás
- Kísérleti fejlesztés

IPARI VÁLLALATOK ORGANIKUS K+F PÁLYÁJA:

- end-to-end fejlesztő >> új termékek és piacok/vers.képoss.
- önálló fejlesztő >> tovább erősödött fejlesztő, új termékek
- fejlesztő >> további termékfejlesztési lánc elemek
- gyártó >> termékfejlesztési lánc elemek
- gyártó >> spec. technol. kompetencia – term.fejl. bevonás
- gyártó >> spec. kompetencia, technológiához kötődő termék



\$

Tények

Gépipar-Járműipar-Elektronika ágazatai a térségben:

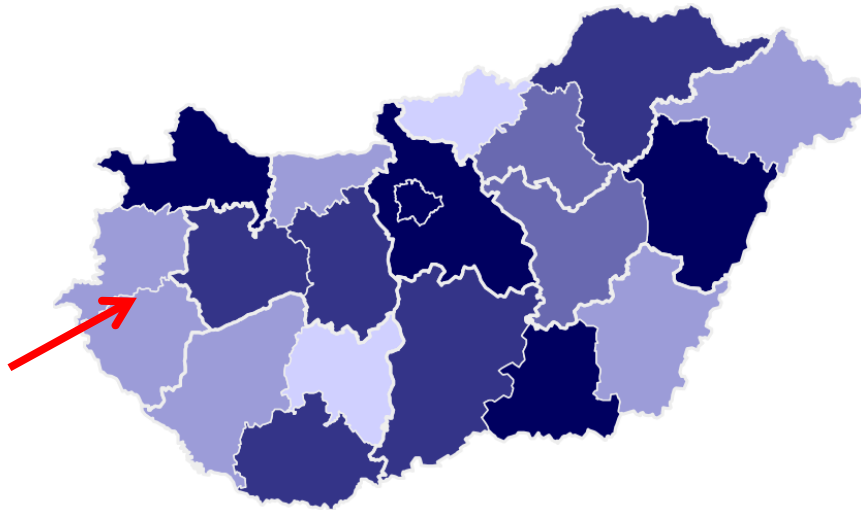
~100 vállalat (multinacionális + hazai KKV vegyesen)

~20.000 foglalkoztatott

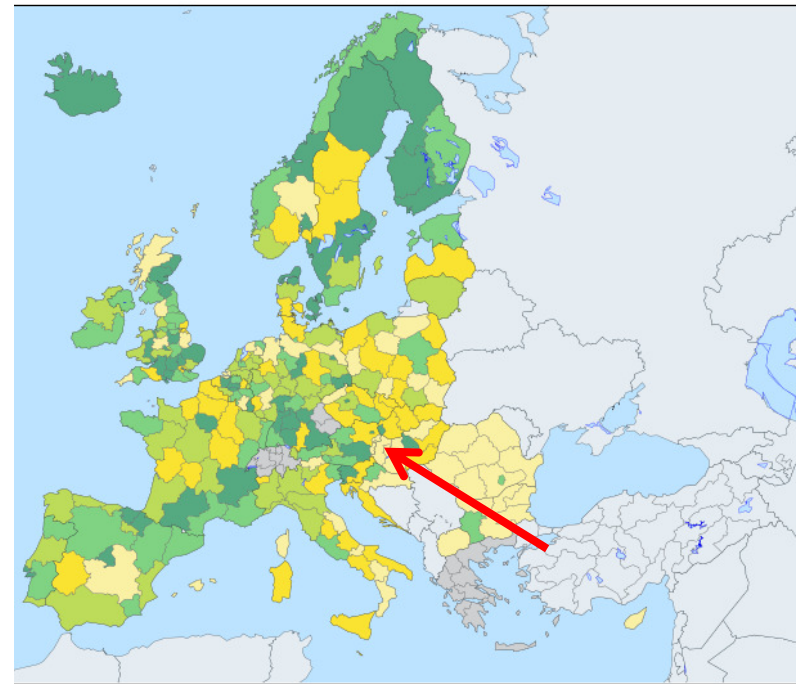
~2.000 MrdFt árbevétel



~4 Mrd Ft (~2 ezrelék!!) K+F költség (<< tömeggyártó központok + beszállítói ipar)

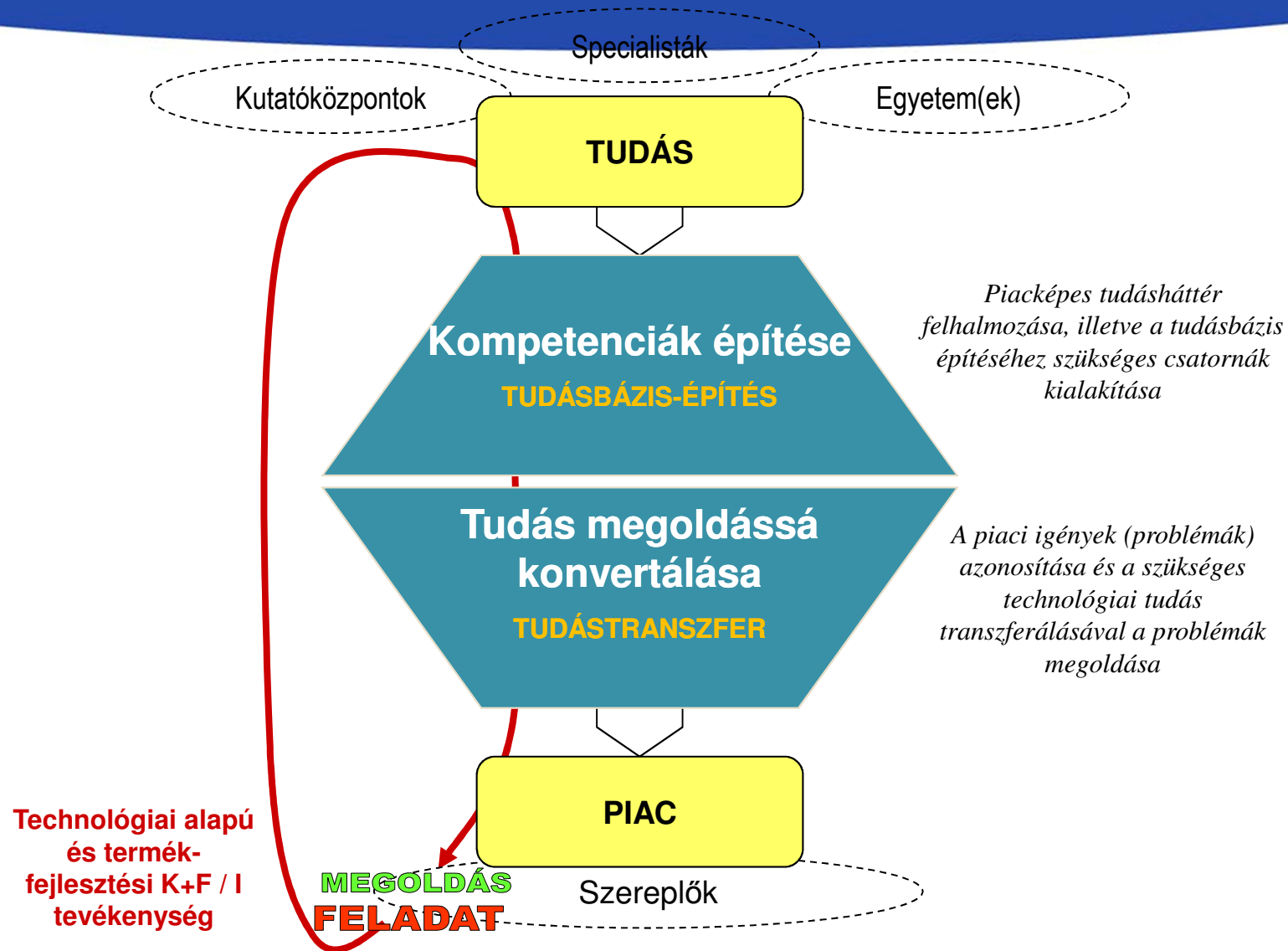


K+F ráfordítások (2010)



Kutatók-fejlesztők (2008)

Tudásbázis építési modell



Humán bázis – a duális képzés

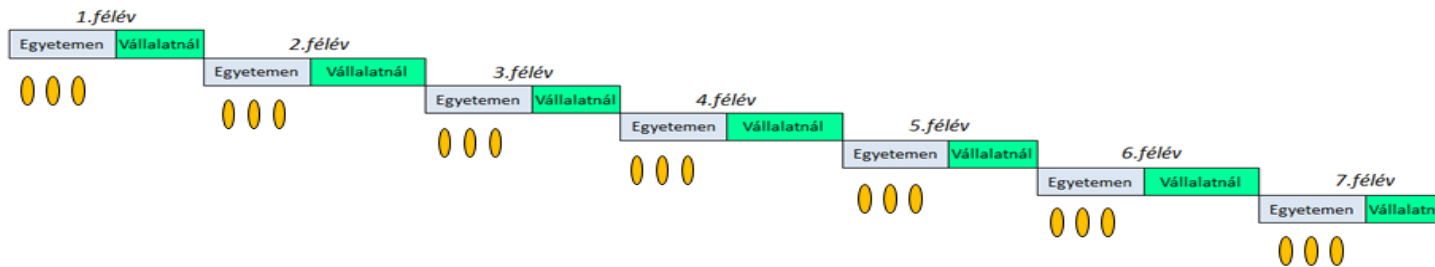
„egyetemen eltöltött óraszám”

„vállalatnál eltöltött óraszám”

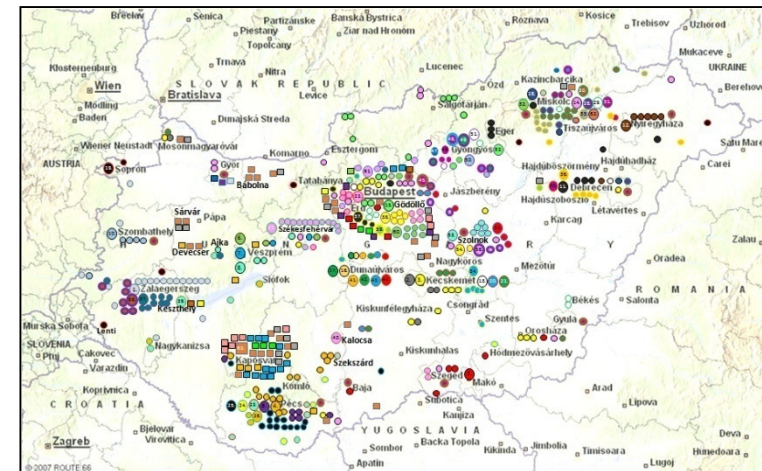
Elméleti* képzés az
Egyetemen

=

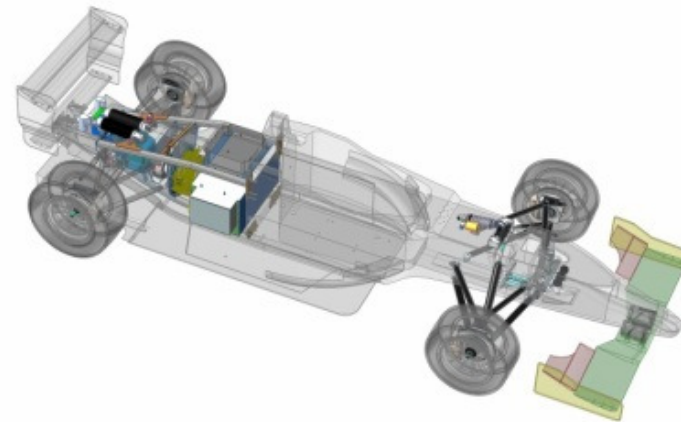
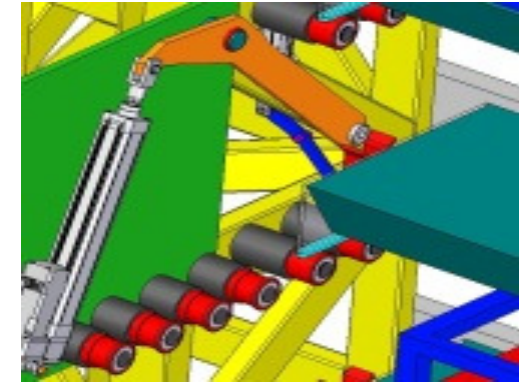
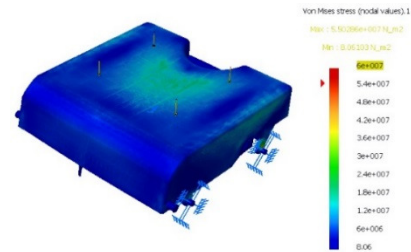
Gyakorlati képzés a
duális partnereknél



Duális képzések az országban
(2015. szeptember)



Az eredmények alapja: kompetencia!



Összegzés

- Törekvés a minél nagyobb hozzáadott érték irányába
- Szervezeti és működési hatékonyság
- K+F+I potenciál
- Humán kompetencia

Köszönöm a figyelmet!

SZÉCHENYI  2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE